

A worker in a dark blue uniform with reflective stripes and a white hard hat is shown in profile, looking towards the right. He is standing in front of a large array of solar panels. The sun is low on the horizon, creating a bright lens flare effect behind the worker. The sky is a clear, light blue.

—  
EN AVANCE SUR  
LE PLAN DE TRANSFORMATION  
—

The graphic features the ENGIE logo at the top, with a white arc above the text. Below the logo, the word "LEADER" is written in a large, bold, white sans-serif font. Underneath "LEADER", the word "DU" is written in a smaller, white sans-serif font. At the bottom of the graphic, the phrase "NOUVEAU MONDE DE L'ÉNERGIE" is written in a large, bold, white sans-serif font. The entire graphic is centered on a blue background.

**ENGIE**  
**LEADER**  
DU  
**NOUVEAU MONDE DE L'ÉNERGIE**



# 1. SÉLECTIF ET COHÉRENT

100% de nos activités en ligne avec le nouveau monde de l'énergie



## OBJECTIFS 2016-2018

15 Mds€ de cessions

22 Mds€ d'investissements

# 2. PRÉCURSEUR



1,5 Md€ de développements

# 3. AGILE

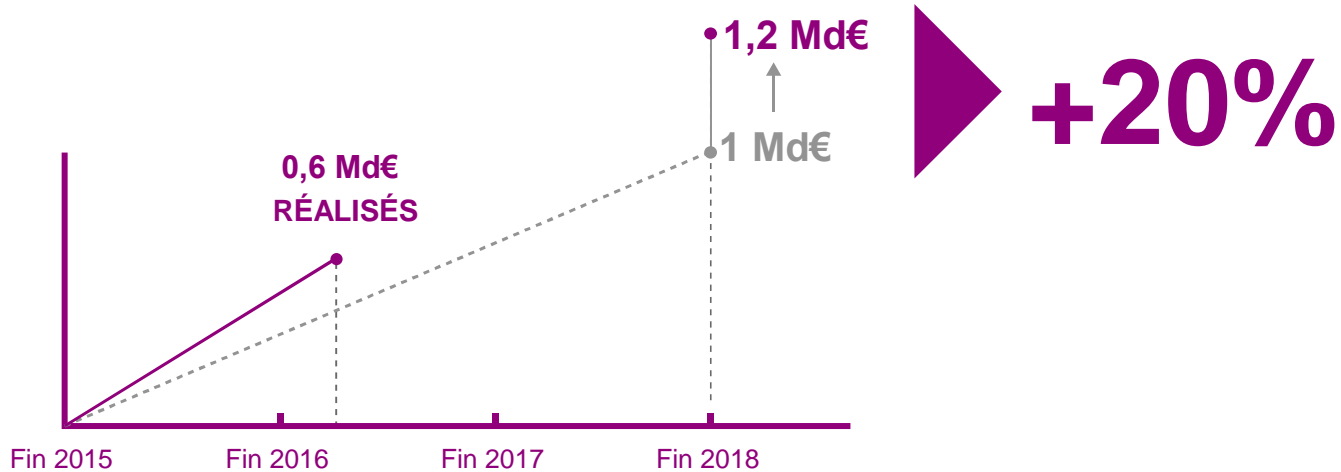


1 → 1,2 Md€ d'économies



**1 → 1,2 Md€** d'économies

# LEAN2018



# 1. SÉLECTIF ET COHÉRENT

100% de nos activités en ligne avec le nouveau monde de l'énergie



## OBJECTIFS 2016-2018

15 Mds€ de cessions

22 Mds€ d'investissements

# 2. PRÉCURSEUR



1,5 Md€ de développements

# 3. AGILE



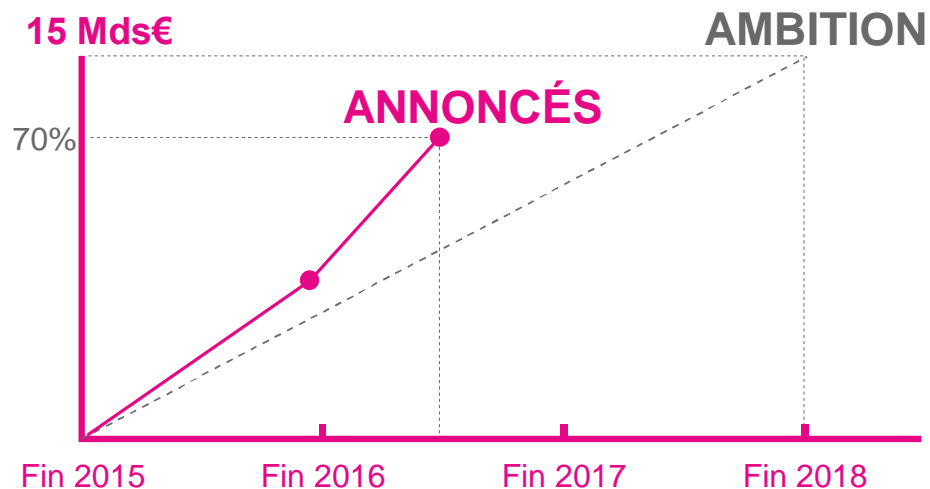
1 → 1,2 Md€ d'économies



**15 Mds€** de cessions

**22 Mds€** d'investissements

## Objectif : 100% de nos activités en ligne avec le nouveau monde de l'énergie



Des multiples de valorisation  
au-dessus des estimations du marché



## Objectif : 100% de nos activités en ligne avec le nouveau monde de l'énergie

80%



Leader mondial  
des solutions énergétiques



Leader européen  
dans les infrastructures gazières



Leader mondial de la production  
indépendante d'électricité

20%



Résultat Opérationnel Courant

## Objectif : 100% de nos activités en ligne avec le nouveau monde de l'énergie

80%



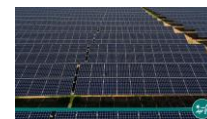
22 Mds€  
en 3 ans

7 Mds€  
de maintenance

15 Mds€  
de développement



78%  
déjà sécurisés



20%



Résultat Opérationnel Courant

# 1. SÉLECTIF ET COHÉRENT

100% de nos activités en ligne avec le nouveau monde de l'énergie



## OBJECTIFS 2016-2018

15 Mds€ de cessions

22 Mds€ d'investissements

# 2. PRÉCURSEUR



1,5 Md€ de développements

# 3. AGILE

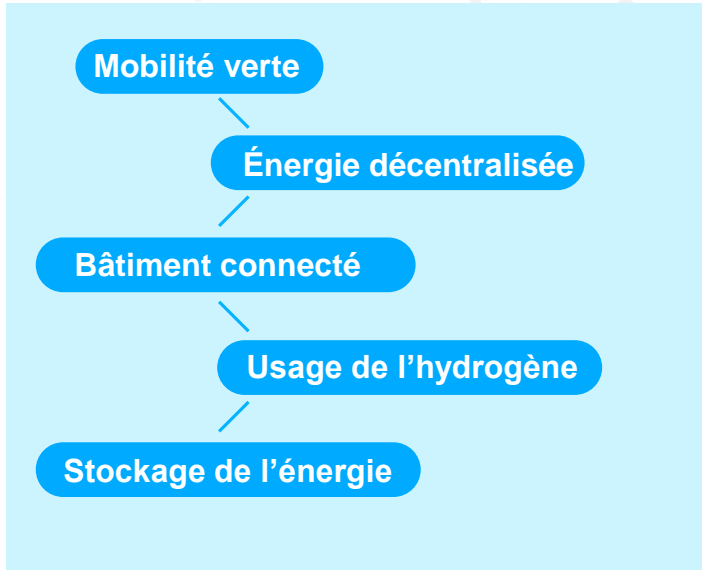


1 → 1,2 Md€ d'économies

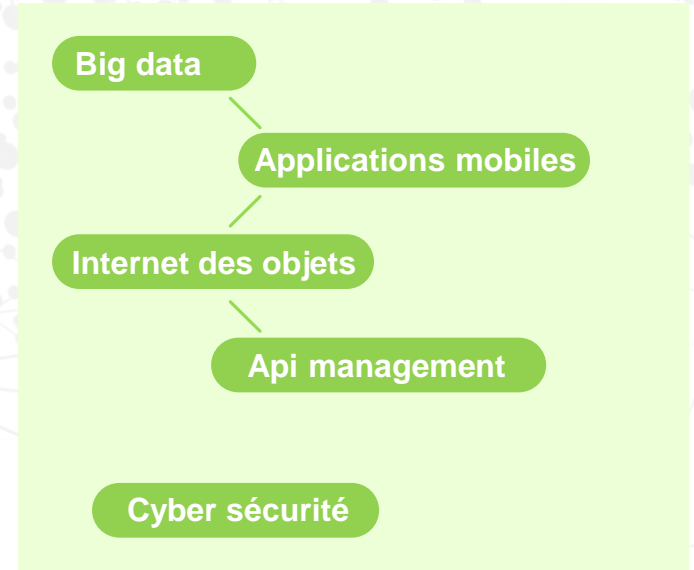


**1,5 Md€** de développements

## ENGIE FAB



## ENGIE DIGITAL



# 1. SÉLECTIF ET COHÉRENT

100% de nos activités en ligne avec le nouveau monde de l'énergie



## OBJECTIFS 2016-2018

15 Mds€ de cessions

22 Mds€ d'investissements

# 2. PRÉCURSEUR



1,5 Md€ de développements

# 3. AGILE



1 → 1,2 Md€ d'économies







**Organisation agile  
et connectée**



**Leadership  
décentralisé**



**Environnement  
motivant et collaboratif**

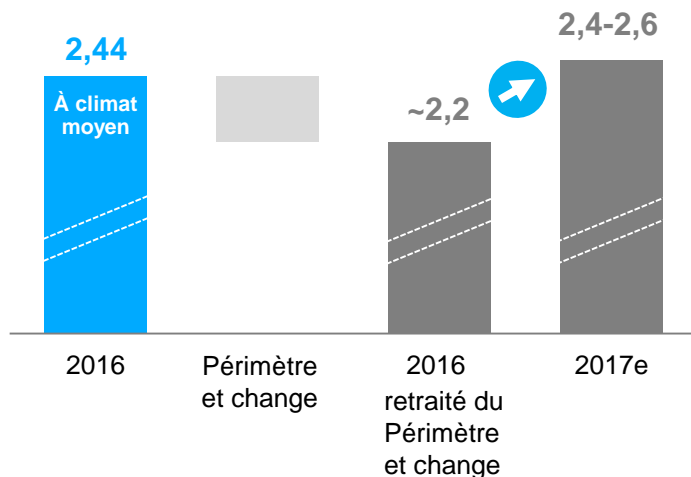


# GUIDANCE 2017 EN CROISSANCE ORGANIQUE

## RÉSULTAT NET RÉCURRENT PART DU GROUPE<sup>(1)</sup>

En Mds€

RNRpg 2,4-2,6 Mds€



DIVIDENDE

- Dividende 0,7€/action payable en numéraire pour 2017 et 2018
- Paiement de l'acompte le 13 octobre (0,35€ par action)

ENDETTEMENT & NOTATION

- Notation de catégorie "A"
- Dette nette / EBITDA  $\leq$  2,5x

<sup>(1)</sup> Ces objectifs et indications reposent sur des hypothèses de température moyenne en France, de répercussion complète des coûts d'approvisionnement sur les tarifs régulés du gaz en France et du maintien des principes comptables Groupe actuels en matière de comptabilisation des contrats d'approvisionnement et de logistique gazière, d'absence de changement substantiel de réglementation et de l'environnement macro-économique, d'hypothèses de prix des commodities basées sur les conditions de marché à fin décembre 2016 pour la partie non couverte de la production et de cours de change moyens suivants pour 2017 : €/£ : 1,07 ; €/BRL : 3,54. Ces objectifs financiers intègrent la comptabilisation en EBITDA de la nouvelle contribution nucléaire belge et ne tiennent pas compte d'impacts significatifs de cessions non encore annoncées.