



**LETTRE AUX ACTIONNAIRES
SPÉCIALE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
JANVIER 2022**

MADAME, MONSIEUR, **CHER ACTIONNAIRE,**

Quel plaisir nous avons eu à vous accueillir le 10 décembre dernier à Paris ! Deux années s'étaient écoulées depuis notre dernière Assemblée Générale en votre présence ; il était donc important de nous retrouver selon le format habituel — certes, aménagé pour tenir compte des impératifs sanitaires. En effet, si les écrans et autres outils de communication à distance nous avaient permis de maintenir ce lien précieux avec vous durant ces longs mois de pandémie, les échanges en face-à-face nous avaient tous manqué. En témoigne votre niveau de participation, identique à celui de 2019 : plus de 150 d'entre vous étaient présents au Pavillon Dauphine.



Au cours de cette Assemblée Générale, ce sont des résultats d'excellente qualité qui vous ont été présentés. L'exercice 2020-2021 a été l'occasion pour votre Société de dépasser très nettement l'ensemble des objectifs fixés, dans un contexte pourtant marqué par de fortes incertitudes liées à la pandémie, et de signer des performances financières en progression soutenue. Vous comprenez mieux ainsi notre impatience d'alors de partager ces bonnes nouvelles avec vous, et de vous présenter, aux côtés de la Direction Générale de Vilmorin & Cie, nos récents succès en matière d'innovation, ainsi que nos perspectives de développement à court et moyen terme.



Cette Assemblée Générale a également permis de ratifier et renouveler le mandat d'Administratrice indépendante de Madame Géraldine BÖRTLEIN pour une durée de trois ans, et d'accueillir Monsieur Sébastien BRIFFOND en tant que nouvel Administrateur de Vilmorin & Cie.



Point d'orgue de ce rendez-vous : la séquence d'échanges, qui a été particulièrement riche cette année. Ce numéro spécial de la *lettre aux actionnaires* revient justement sur les principaux sujets sur lesquels vous nous avez interrogés.



Nous vous en souhaitons bonne lecture et vous remercions de votre confiance et de votre fidélité. Recevez tous nos meilleurs vœux pour cette nouvelle année !

Votre Conseil d'Administration

VOTRE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EN 3 CHIFFRES

876

C'est le **nombre total d'Actionnaires présents, représentés ou ayant voté par correspondance** à l'Assemblée Générale (partie Ordinaire), soit près de 87 % des actions ayant droit de vote parmi l'ensemble des actions composant le capital social.

21

C'est le **nombre de résolutions** qui, cette année, étaient **soumises au vote des Actionnaires**. Toutes ont été approuvées, à l'exception de la vingtième résolution, relative à une augmentation de capital social réservée aux salariés. Le Conseil d'Administration n'avait formulé aucune recommandation de vote concernant cette résolution, les salariés disposant par ailleurs d'autres modes d'intéressement aux résultats.

1,60

C'est le montant, en euros, du **dividende par action** fixé par l'Assemblée Générale. En forte progression en valeur nominale par rapport à l'exercice précédent (+ 60 %), ce dividende correspond à un taux de distribution en augmentation significative à 39,7 %, contre 34,6 % en 2020.



Ratification et renouvellement du mandat d'Administratrice indépendante de Géraldine BÖRTLEIN

Diplômée de Centrale Paris et Docteur en biochimie-pharmacologie, Géraldine BÖRTLEIN possède une spécialisation en bioingénierie. En 1993, elle co-fonde Alcimed, société de conseil en innovation et développement de nouveaux marchés, qu'elle co-dirige depuis (200 collaborateurs).

Forte d'une expérience de près de 30 ans dans des secteurs de haute technologie, elle est Vice-Présidente de l'Association des Conseils en Innovation. Géraldine BÖRTLEIN a été nommée au sein du Conseil d'Administration de Vilmorin & Cie le 3 mars 2021 en qualité d'Administratrice indépendante, en remplacement de Monsieur Claude RAYNAUD. Son mandat a été ratifié par l'Assemblée Générale du 10 décembre dernier, laquelle a également approuvé son renouvellement pour une durée de trois ans.



Nomination de Sébastien BRIFFOND en tant qu'Administrateur

Agriculteur et Administrateur de Limagrain depuis 2015, Sébastien BRIFFOND en est Vice-Président depuis décembre 2020. Il exerce plusieurs mandats au sein de différentes branches d'activité du Groupe ; il est notamment Président de la branche Produits de Jardin de Vilmorin & Cie.

L'Assemblée Générale du 10 décembre dernier a approuvé sa désignation en tant qu'Administrateur pour une durée de trois ans.

Pour en savoir +, retrouvez la présentation de l'Assemblée Générale sur www.vilmorincie.com, rubrique « Publications ».

VILMORIN & CIE VOUS RÉPOND



Sébastien VIDAL,
Président Directeur Général



Franck BERGER,
Directeur Général Délégué



Olivier FALUT,
Directeur Financier

Moment privilégié de rencontre entre la Société et ses Actionnaires, l'Assemblée Générale de Vilmorin & Cie vous donne l'occasion de vous exprimer sur des thèmes très variés. Du taux de distribution des résultats au cours des céréales, en passant par le bio ou encore la dynamique de progrès de la Société en matière de Responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE), ce sont Sébastien VIDAL, Franck BERGER et Olivier FALUT qui, cette année, ont répondu à vos questions. Morceaux choisis.

Nous atteignons cette année près de 40 % de taux de distribution du résultat net. Quelles perspectives voyez-vous pour les années suivantes ?

Olivier FALUT : « Notre ambition est de poursuivre notre politique en matière de distribution et de maintenir, autant que possible, un niveau élevé en montant, et proche de 40 % en pourcentage du résultat distribuable. Pour cela, il nous faut continuer d'améliorer notre rentabilité. Cela passe par la consolidation, déjà amorcée, des investissements que nous avons conduits au cours de ces dix dernières années. Pour autant, ce niveau de distribution n'est pas un engagement. Nous devons pouvoir faire preuve de flexibilité, comme ce fut par exemple le cas l'an dernier dans un contexte d'incertitude liée à la crise sanitaire. »

Depuis 2016, vous communiquez sur votre classement au sein de l'indice Gaïa. En 2018, vous aviez obtenu la note globale de 75/100. Qu'en est-il actuellement et que mettez-vous en œuvre pour faire progresser votre position ?

Franck BERGER : « Nous venons tout juste de recevoir notre rapport de résultats pour l'année 2020 : Vilmorin & Cie a obtenu la note de 84/100, ce qui nous place en 30^e position parmi les 400 entreprises qui composent le classement national de cet indice RSE — nous étions 36^e sur 230 sociétés en 2018. Nous sommes en progression sur l'ensemble des piliers (Gouvernance, Social, Environnement) et avons l'ambition de poursuivre cette dynamique. Parmi les réflexions engagées, et qui ont été soulevées par l'indice Gaïa, il y a l'intégration de critères RSE dans la rémunération des dirigeants. C'est un sujet sur lequel nous avons commencé à travailler. »

Quel est votre positionnement sur le segment de l'agriculture biologique ?

Franck BERGER : « L'objectif de Vilmorin & Cie, dont l'offre est centrée sur la semence, est de servir toutes les formes d'agriculture, dont l'agriculture biologique. Bien qu'il représente encore moins de 5 % du marché mondial des semences commerciales, ce segment est adressé par nos trois Business Units de la branche Potagères, lesquelles proposent des semences non traitées. Et les niveaux de ventes sont en progression !

Plus largement, grâce à la pertinence des caractéristiques génétiques de nos semences, nous permettons aux producteurs de diminuer leur recours aux produits phytosanitaires : notre cœur de métier s'inscrit ainsi pleinement dans les principes de l'agriculture biologique. »

Les cours des céréales n'ont jamais été aussi élevés. Quelle corrélation y a-t-il avec l'activité de Vilmorin & Cie ?

Sébastien VIDAL : « En effet, le cours des matières premières agricoles affiche aujourd'hui un niveau historiquement élevé. Cela s'explique principalement par un décalage entre l'offre et la demande — et pas seulement dans le secteur de l'agriculture d'ailleurs. »

L'après-pandémie a entraîné une reprise fulgurante de l'économie, et donc une explosion de la demande, notamment chinoise : ainsi, en 2020, la Chine a quintuplé ses importations de céréales (maïs et soja) du fait, notamment, de la reconstitution de son cheptel porcin. Du côté de l'offre, les conditions climatiques ont fortement impacté les récoltes 2021.

Ce décalage permet aux agriculteurs de vendre leurs productions à des niveaux de prix plus élevés, et ainsi d'augmenter leur chiffre d'affaires. Cela leur confère une capacité d'investissement plus importante dans les intrants — ils vont alors se tourner, par exemple, vers des semences à plus forte valeur ajoutée —, en même temps qu'ils doivent absorber une hausse de leurs charges, notamment en matière de fertilisation.

Rappelons toutefois qu'il n'existe pas de corrélation directe entre le cours des matières premières et le prix des semences. »



VILMORIN & CIE ET VOUS

Appel à candidatures

Comité Consultatif des Actionnaires

Comme annoncé dans la *lettre aux actionnaires* de novembre 2021, un appel à candidatures est en cours pour le renouvellement partiel du Comité Consultatif des Actionnaires (CCA).

- **Si vous souhaitez nous rejoindre**, téléchargez dès maintenant le dossier de candidature sur la page d'accueil de notre site Internet : www.vilmorincie.com ou rapprochez-vous de Rose MOREIRA au 04 73 63 40 66 ou rose.moreira@vilmorincie.com.

Date limite de dépôt des candidatures : 28 février 2022.

- **Pour en savoir +**, rendez-vous sur www.vilmorincie.com, rubrique **Actionnaires individuels**.



- **Témoignage de Pierre-Yves PELISSIER**, membre du CCA dont le mandat arrive à échéance :

«J'ai rejoint ce comité il y a six ans après avoir rencontré la Société sur le salon Actionaria. Ces six années ont été pour moi l'occasion de faire connaissance avec de nombreuses personnes de l'entreprise avec lesquelles j'ai pu avoir des échanges de qualité et enrichissants. Je garderai un excellent souvenir de cette expérience et je souhaite le meilleur à la personne qui me succédera.»

Abonnez-vous pour recevoir la lettre aux actionnaires digitale !

La *lettre aux actionnaires* digitale vous permettra d'accéder à davantage de contenus directement en ligne. Pour la recevoir et si vous n'êtes pas encore inscrit(e), abonnez-vous en remplissant le formulaire accessible en bas de la page d'accueil du site www.vilmorincie.com

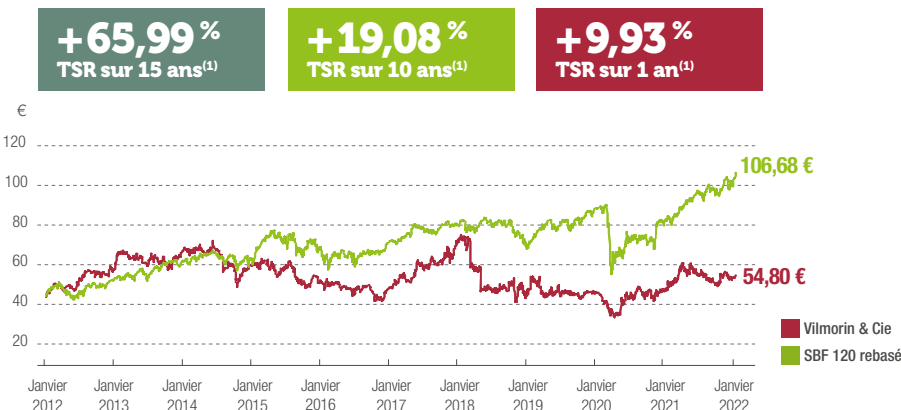
Toutes les *lettres aux actionnaires* restent cependant disponibles en version imprimable sur notre site Internet, rubrique Actionnaires individuels.

Découvrez l'édition 2021 du livret de l'actionnaire

Tout comme l'ensemble des publications de Vilmorin & Cie, le livret de l'actionnaire 2021 est consultable sur notre site Internet dans la rubrique Actionnaires individuels. Au-delà des chiffres clés de l'exercice 2020-2021 et des données boursières, vous retrouverez notamment une présentation détaillée de Vilmorin & Cie, des informations concernant le marché des semences, ainsi qu'une présentation du programme RSE.

Évolution de la performance du cours de l'action sur 10 ans

Cours ajustés des dividendes du 5 janvier 2012 au 5 janvier 2022



⁽¹⁾ Évolutions au 5 janvier 2022, calculées sur la base d'un réinvestissement en actions des dividendes perçus et tenant compte des attributions gratuites d'actions auxquelles la Société a procédé. Sources : Natixis et interne.

Données personnelles : dans le cadre de l'étude de l'actionariat de Vilmorin & Cie et de l'envoi de la lettre aux actionnaires, Vilmorin & Cie traite des données personnelles vous concernant. Vous disposez notamment d'un droit d'accès et d'effacement. Vous pouvez trouver de plus amples informations sur le traitement de vos données personnelles et sur vos droits sur le site www.vilmorincie.com, rubrique Données personnelles.

Calendrier 2022

Dates fournies à titre indicatif et susceptibles de modifications

- **1^{er} mars 2022**
Publication du chiffre d'affaires et des résultats semestriels 2021-2022⁽¹⁾
- **5 mai 2022**
Publication du chiffre d'affaires à la fin du 3^e trimestre 2021-2022⁽¹⁾
- **1^{er} août 2022**
Publication du chiffre d'affaires annuel 2021-2022⁽¹⁾
- **12 octobre 2022**
Publication des résultats annuels 2021-2022⁽¹⁾

⁽¹⁾ Publication après clôture de Bourse.

Opinion des analystes

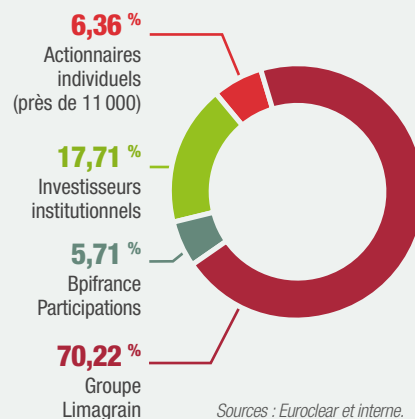
Janvier 2022

Acheter / Renforcer 5
Neutre / Conserver 0
Alléger / Vendre 0
Objectif de cours moyen . . . 75,10 €

Consensus réalisé à partir des études de CM-CIC, Gilbert Dupont, Kepler Cheuvreux, Oddo BHF et Portzamparc.

Répartition du capital

Au 30 juin 2021



Sources : Euroclear et interne.

Contacts

Communication Financière

- **Olivier FALUT**, Directeur Financier
- **Édouard ROCHE**, Directeur de la Communication Financière et des Relations Investisseurs
- **Camille CUGNET**, Chargée de Communication Financière
- **Rose MOREIRA**, Chargée de Communication Financière et des Relations Actionnaires Individuels
CS 20001 Saint-Beauzire - 63360 GERZAT
Tél. : 04 73 63 44 85
E-mail : rose.moreira@vilmorincie.com

Service des titres

BNP Paribas Securities Services
Les Grands Moulins de Pantin
CTO - Service relations actionnaires
9, rue du Débarcadère - 93761 Pantin Cedex
Tél. : Depuis la France :

0 826 109 119
Service 0,15 € / min
+ prix appel

Depuis l'étranger : +33 (0)1 55 77 40 57
Fax : +33 (0)1 55 77 34 17
www.planetshares.bnpparibas.com