



Bordeaux

Partager bien plus qu'une action

9 juin 2026



Un modèle d'affaires *résilient*



Un leader mondial des gaz, technologies et services pour ...



L'industrie

Des solutions durables pour une grande diversité de secteurs industriels (énergie, métallurgie, agroalimentaire, chimie, automobile, pharmacie, semi-conducteurs ...) **et pour la mobilité.**



La Santé

- Patients à domicile
- Hôpitaux
- Ingrédients de spécialité



Chiffres clés du Groupe

Données 2025



~ 65 000
COLLABORATEURS



PRÉSENT DANS
59 PAYS



4,3 MILLIONS
DE CLIENTS & DE PATIENTS



CHIFFRE D'AFFAIRES
~ 27 Mds€



RÉSULTAT NET
RÉCURRENT⁽¹⁾
(PART DU GROUPE)
3,7 Mds€



INVESTISSEMENTS EN
COURS (backlog)
4,9 Mds€⁽²⁾

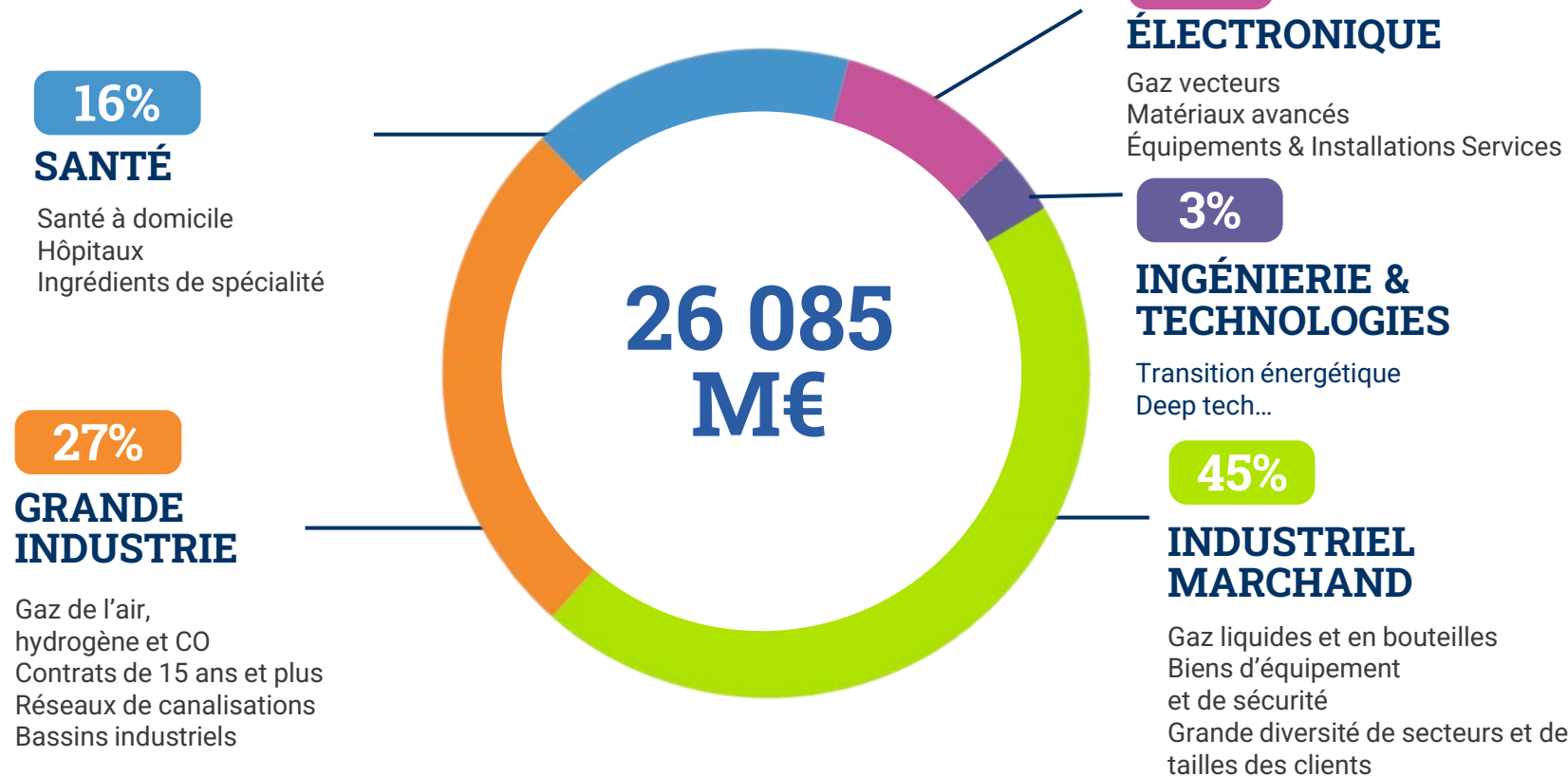
(1) Hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant.

(2) Dont 0,2 milliard d'euros provenant de DIG Airgas.

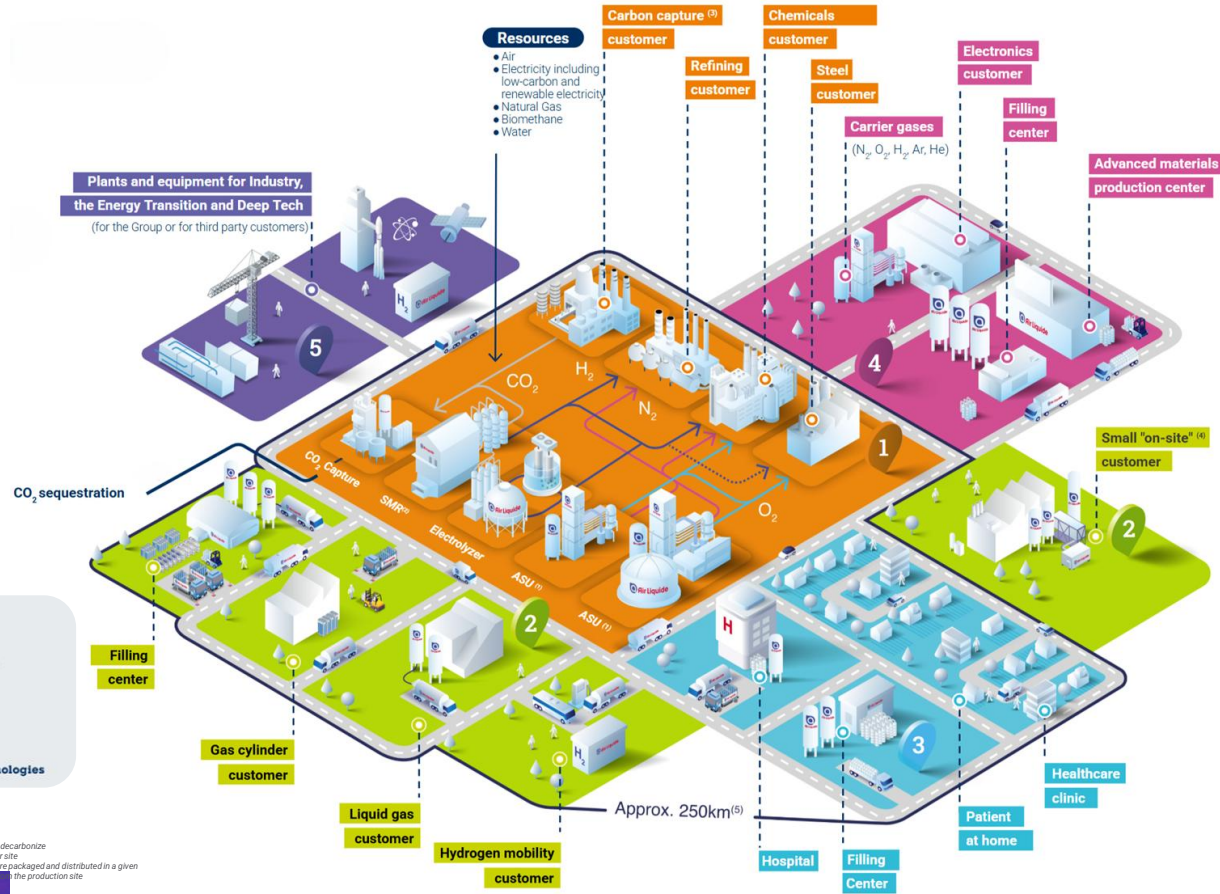


Principales activités du Groupe

Données 2025



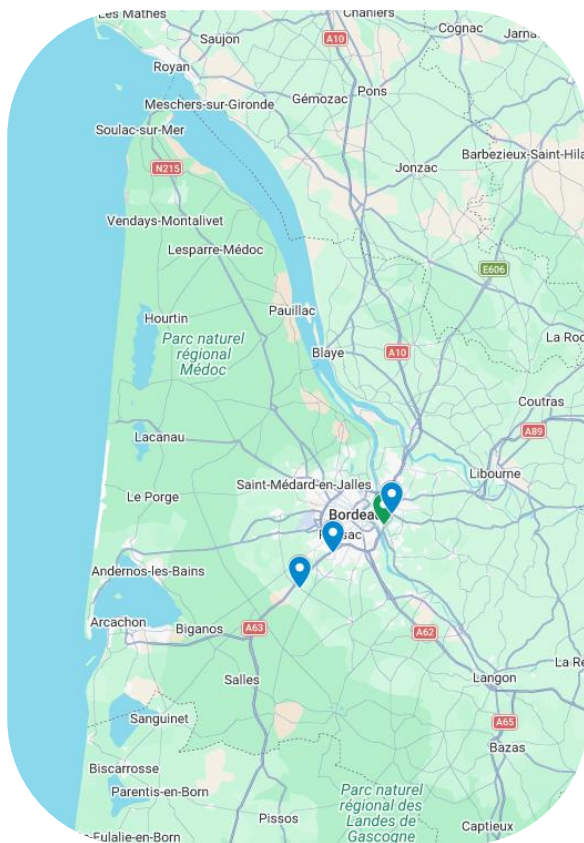
Modèle industriel et secteurs d'activité



⁽¹⁾ ASU: air gases production unit
⁽²⁾ SMR: hydrogen production unit
⁽³⁾ Carbon Capture: for hard-to-abate sectors to decarbonize
⁽⁴⁾ On-site: small gas generator on the customer site
⁽⁵⁾ Air Liquide's model is designed so that gases are packaged and distributed in a given production site



Air Liquide dans votre région



Air Liquide France Industrie



Air Liquide Santé Domicile

Nos engagements
détaillés en faveur du Développement Durable



Les piliers de notre stratégie ESG

Nos priorités en matière de Développement Durable



Pour l'Environnement

Contribuer à une société bas carbone et à la protection de l'environnement



Réduire les émissions de CO₂



Préserver l'eau



Protéger la biodiversité



Pour la Santé

Améliorer la qualité de vie des patients et l'accès à l'oxygène médical



Améliorer la qualité de vie de nos patients à domicile bénéficiant d'un plan d'accompagnement personnalisé



Faciliter l'accès à l'oxygène médical dans les pays à revenu faible et intermédiaire



Pour Tous

Agir en partenaire de confiance avec toutes nos parties prenantes



Sécurité



Créer un environnement de travail plus sûr, plus collaboratif et plus inclusif



Soutenir les communautés locales



Construire une gouvernance exemplaire pour entretenir des relations de proximité avec nos parties prenantes



Réduction des émissions de CO₂ : une trajectoire pour atteindre la neutralité carbone

Engagements



Air Liquide

2020

Les émissions de CO₂
commencent à diminuer en
valeur absolue
(Scope 1 & Scope 2)

~ 2025

2035

2050



Atteindre la **Neutralité Carbone**
d'ici **2050**
(incluant le Scope 3)



Réduire les émissions CO₂eq.
des Scopes 1 & 2 en **valeur**
absolue de - **33 %**^(b)

(a) au taux de change de 2015 et hors IFRS16 pour les émissions de gaz à effet de serre des Scopes 1 et 2

(b) sur la base des émissions réévaluées pour 2020, calculées selon les données du marché (Scope 1 et 2)



L'hydrogène, élément clé de la transition énergétique

2050
> 20 %
de la demande
finale mondiale
d'énergie ⁽¹⁾

Production
d'électricité,
stockage tampon



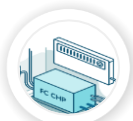
Transport



Énergie pour
l'industrie



Chauffage et
électricité pour
les bâtiments



Matière
première dans
l'industrie
(CCU, DRI)



NOTRE ENGAGEMENT

> **Décarboner nos unités de production** pour développer une offre compétitive d'hydrogène bas carbone à grande échelle.

> **Créer de la valeur en décarbonant les procédés de nos clients**, grâce à nos relations de long terme.

> Être un **acteur clé** dans l'avènement d'une **société Hydrogène** grâce à nos actifs, nos technologies et notre expertise.

(1) Hydrogen for net zero





Des projets d'électrolyse de grande échelle

X 10



2018
HyBalance
Danemark
1,8 MW
(cédé)



2021
Bécancour
Canada
20 MW

2024
Trailblazer
Allemagne
20 MW



2026
Normand'Hy
France
200 MW



2027
ELYgator
Pays-Bas
200 MW



Coentreprise avec Siemens Energy

Gigafactory à Berlin –
Production d'électrolyseurs
PEM⁽¹⁾ à l'échelle industrielle.



(1) Proton Exchange Membrane, membrane échangeuse de protons



Pour la Santé : pour les patients et pour la durabilité des systèmes de soins de santé

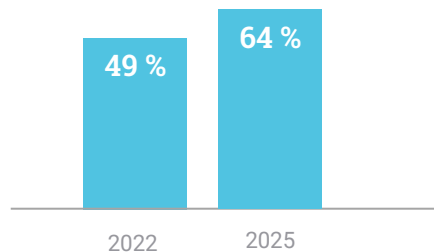
Nos objectifs et résultats associés

Dans la santé à domicile



Contribuer à améliorer la **qualité de vie à domicile** des patients vivant avec une maladie chronique.

Patients bénéficiant de plans d'accompagnement personnalisés



Dans les pays à revenu faible et intermédiaire



Faciliter l'accès à l'oxygène médical.

Soutenir l'ambition de l'OMS d'opérer un changement radical dans l'accès à l'oxygène dans les pays à revenu faible et intermédiaire (PRFI).

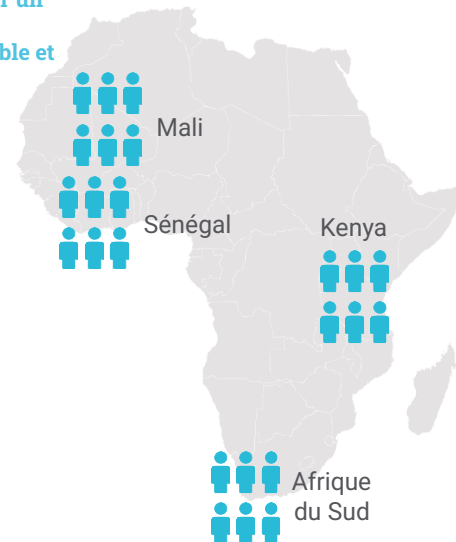
3,45 M

de personnes vivant dans les zones couvertes par Access Oxygen™ depuis 2017

380

 centres de soins

4 Pays
Afrique du Sud, Sénégal, Kenya et Mali



Être Actionnaire chez *Air Liquide*



Air Liquide et ses Actionnaires

une relation unique fondée sur la confiance et la fidélité

33%

ACTIONNAIRES
INDIVIDUELS



67%

ACTIONNAIRES
INSTITUTIONNELS

970 000

Actionnaires individuels !



24 Actionnaires
investissent dans
l'entreprise

1902

Augmentation de capital
pour l'acquisition
d'Airgas

2016

2023

16^{ème} augmentation de
capital réservée aux
collaborateurs

2024

32^{ème} Attribution
d'Actions Gratuites

Air Liquide fait son
entrée à la **Bourse de
Paris**

1913

Mise en place d'une
**prime de fidélité de + 10
%** sur les dividendes et
les attributions d'actions
gratuites

1996

2025

17^{ème} augmentation de
capital réservée aux
collaborateurs

2026

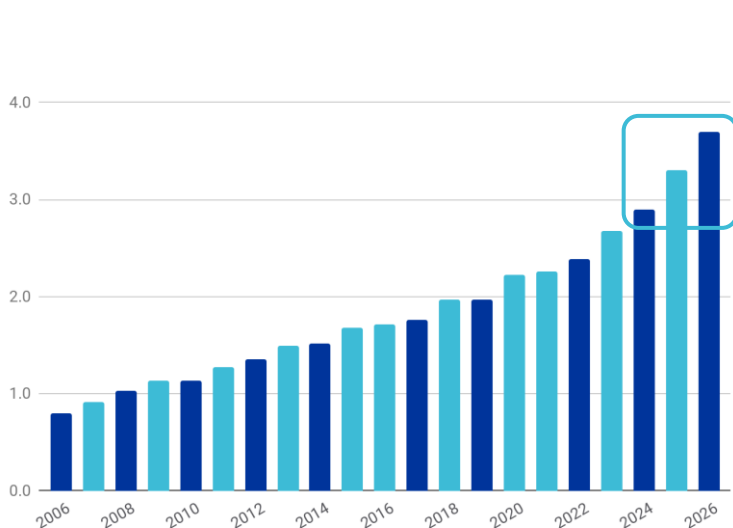
33^{ème} Attribution
d'Actions Gratuites

- Une politique forte en faveur de l'actionariat individuel, depuis plus de 100 ans.
- Autonomie dans la mise en œuvre de sa **stratégie de croissance rentable, régulière et responsable dans la durée.**
- **Dialogue continu avec ses Actionnaires** avec des dispositifs notamment numériques toujours plus innovants et une forte implication de ses dirigeants.
- **Nombreuses récompenses pour la qualité de ses relations** avec les Actionnaires individuels.



Création de valeur pour les Actionnaires sur le long terme

Dividende par action⁽¹⁾ en € _____



+ 38 %
dividende
sur 3 ans

Dividende payé en 2026⁽²⁾ _____

3,70 €

+12,1 % vs. 2025

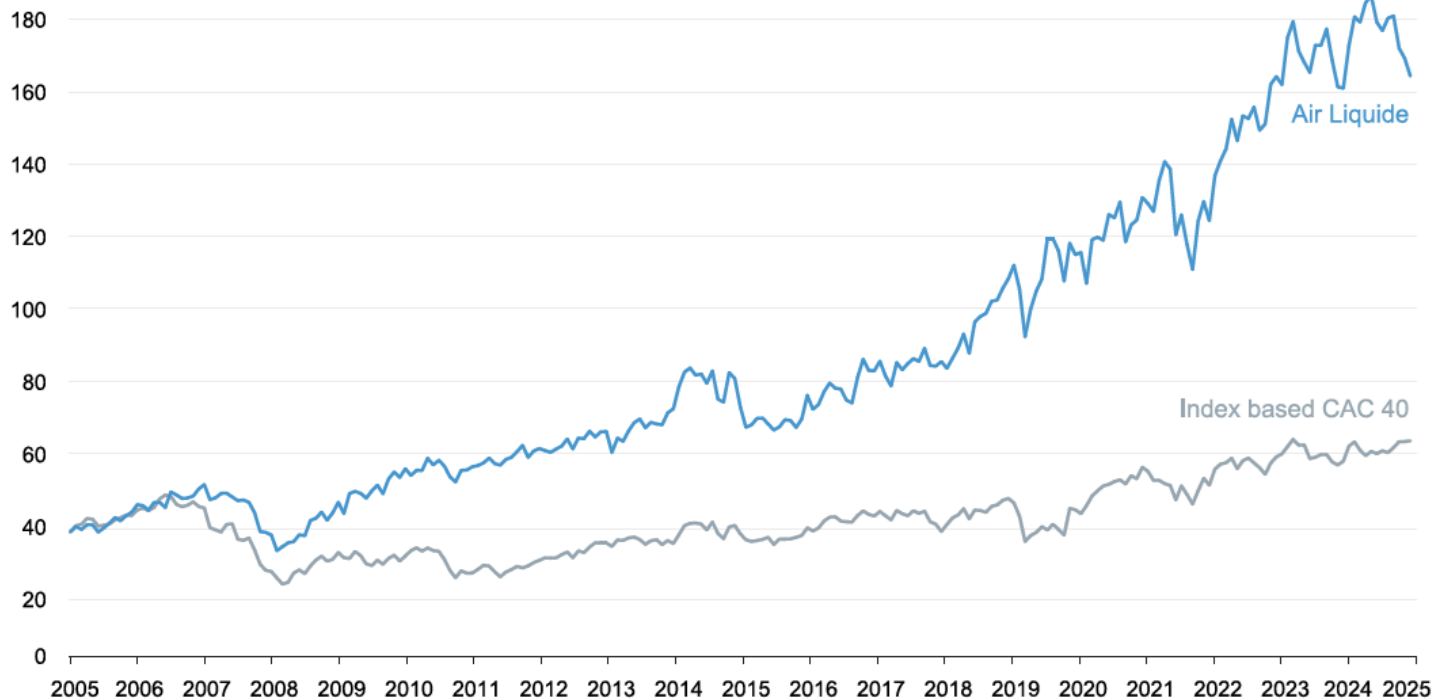
Rendement total pour les Actionnaires⁽³⁾ _____

+11,1 %

Croissance annuelle
moyenne
sur 20 ans

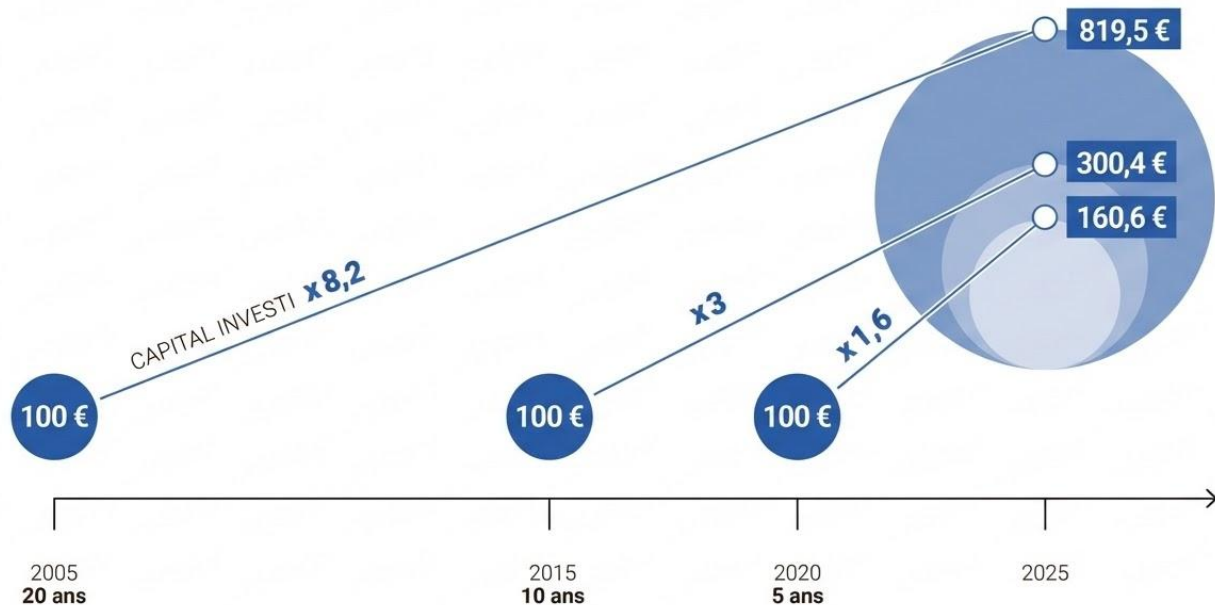
(1) Dividende par action payé dans l'année et relatif aux résultats de l'année précédente. Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016 (2) Voté lors de l'Assemblée générale du 5 mai 2026 (3) Taux de croissance annuelle d'un investissement en actions Air Liquide avec dividendes réinvestis et prime de fidélité, 2005-2025

Stock Market Performance





La performance financière de l'action Air Liquide



1

Prime de Fidélité
automatique



2

Aucun frais de gestion
et de droit de garde



3

Frais de courtage 0,1 %*
HT
sans minimum



4

Convocation
automatique à
l'Assemblée Générale



5

Accès à l'Espace
Actionnaire en ligne



Être
Actionnaire
chez



Air Liquide

(au nominatif pur)

* pour les ordres passés depuis l'Espace Actionnaire en ligne



Prime de Fidélité

+10 %
sur le montant
des dividendes versés

+10 %
sur le nombre d'actions
gratuites attribuées



Détenir ses actions au nominatif

- chez Air Liquide (nominatif pur)
- via un établissement financier (nominatif administré)



Depuis 2 années civiles pleines





Attribution d'Actions Gratuites

Actions Gratuites

Tous les Actionnaires

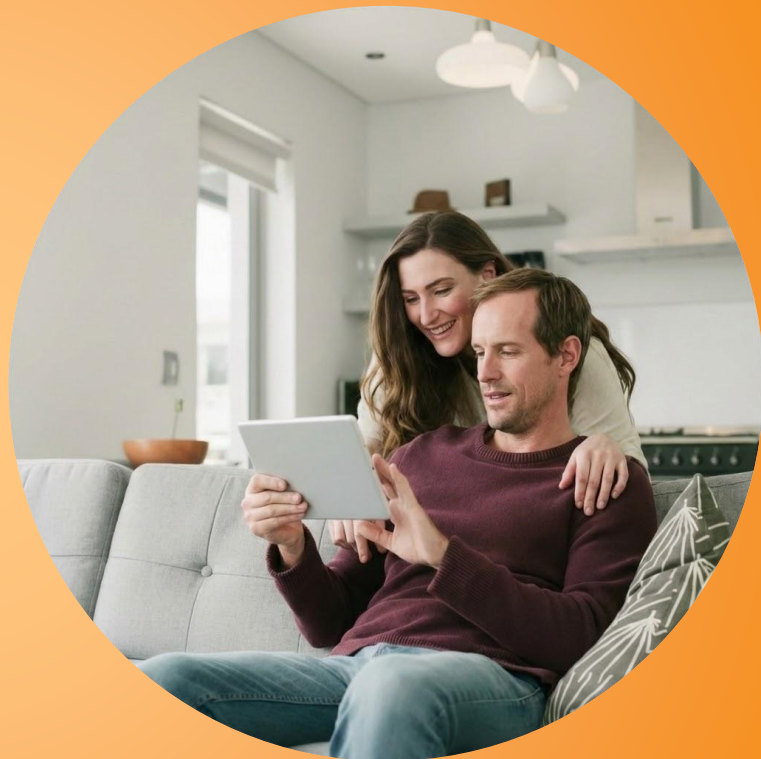
1 action gratuite attribuée pour
10 actions détenues

Tout est **automatique**

10 attributions au cours des **20** dernières années

Dernière attribution le **12 juin 2024**

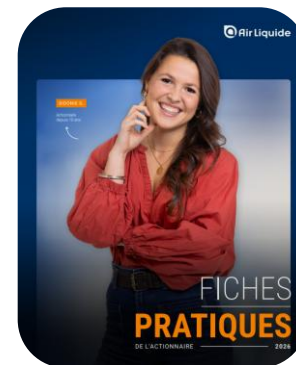
La prochaine est prévue le **10 juin 2026**, votée lors de
l'Assemblée Générale du **05 mai 2026**





Le + d'Air Liquide

Guide et Fiches Pratiques
Principaux éléments sur la bourse et
sur les actions Air Liquide.



Ce sont des vrais
Actionnaires !

2 Simulateurs :

- **Comparaison** entre l'évolution d'un investissement dans **Air Liquide** et un placement sur **Livret A**.
- **Comparaison** entre l'évolution d'un investissement **mensuel** dans **Air Liquide** et un placement sur **Livret A**.





Cadrage
stratégique

Les **970 000**

**Actionnaires
d'Air Liquide sont nos meilleurs ambassadeurs**



MERCI
