



AXA



NOTRE  
IDENTITÉ



NOTRE MODÈLE,  
RÉSULTATS &  
STRATÉGIE 2024-2026



NOTRE ENGAGEMENT  
DANS LA SOCIÉTÉ



NOTRE PERFORMANCE  
EN BOURSE

A person in a blue jacket stands on a snowy mountain peak, looking out over a vast sea of clouds. The sky is a mix of orange and blue, suggesting a sunset or sunrise. The clouds are thick and white, filling the valley below. The person's shadow is cast on the snow in front of them.

# NOTRE IDENTITÉ



Plus de

40 ans

d'histoire

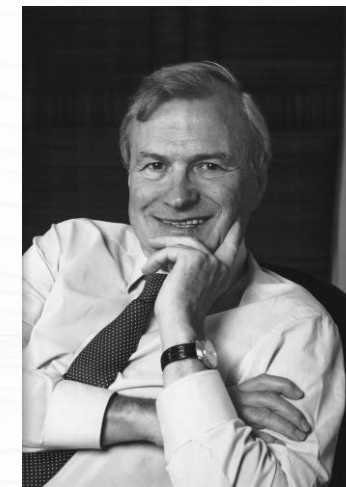


# Création & Conquête

## 1980-1990

**1985**

CRÉATION DE LA MARQUE AXA



**1991**

ACQUISITION D'EQUITABLE  
AUX ETATS-UNIS

**1996**

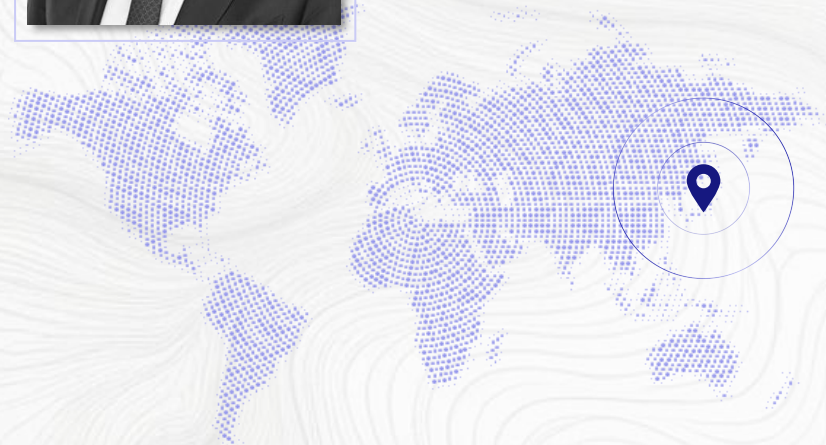
ACQUISITION DE L'UAP





**2000** • 2009

DÉVELOPPEMENT AU JAPON ET EN ASIE



**2000-2010**

*Développement d'un  
groupe mondial d'assurance  
et de services financiers.*

**2006**

ACQUISITION DE WINTERTHUR

**2009**

1<sup>ÈRE</sup> MARQUE MONDIALE D'ASSURANCE  
(Classement interbrand)

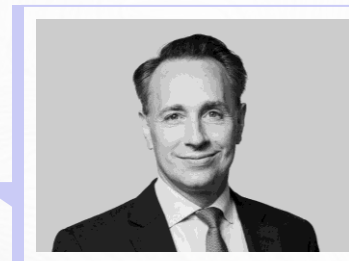
# 2017

SIMPLIFICATION GÉOGRAPHIQUE  
ET OPÉRATIONNELLE DU GROUPE

**2010-2020**  
**Transformation**  
**du groupe en un**  
***leader mondial***  
***de l'assurance.***

# 2016

NOMINATION DE  
THOMAS BUBERL AU POSTE  
DE DIRECTEUR GÉNÉRAL



# 2018

ACQUISITION DE XL

**XL Insurance**  
**Reinsurance**

# 2025

CESSION d'AXA IM À BNP PARIBAS  
POUR 5,4 Mds D'EUROS

# AXA

Un leader mondial  
de l'assurance

# 52

## Pays

- 📍 France
- 📍 Europe
- 📍 Asie, Afrique & EME-LATAM

# 92

## Millions de clients

# 156 000

## Employés et agents

# AXA

Un leader mondial  
de l'assurance

**1<sup>er</sup>**  
assureur mondial  
des entreprises

**2<sup>e</sup>**  
assureur  
européen

Un leader  
international  
en prévoyance  
collective



NOTRE  
IDENTITÉ



NOTRE MODÈLE,  
RÉSULTATS &  
STRATÉGIE 2024-2026



NOTRE ENGAGEMENT  
DANS LA SOCIÉTÉ



NOTRE PERFORMANCE  
EN BOURSE



**NOTRE MODÈLE,  
RÉSULTATS &  
STRATÉGIE 2024-2026**

# Un modèle équilibré entre BtoB et BtoC

PARTICULIERS

ENV. **50%**

**Top 3 des assureurs multirisques en Europe.**

Dommmages particuliers

Vie & Santé

ENTREPRISES

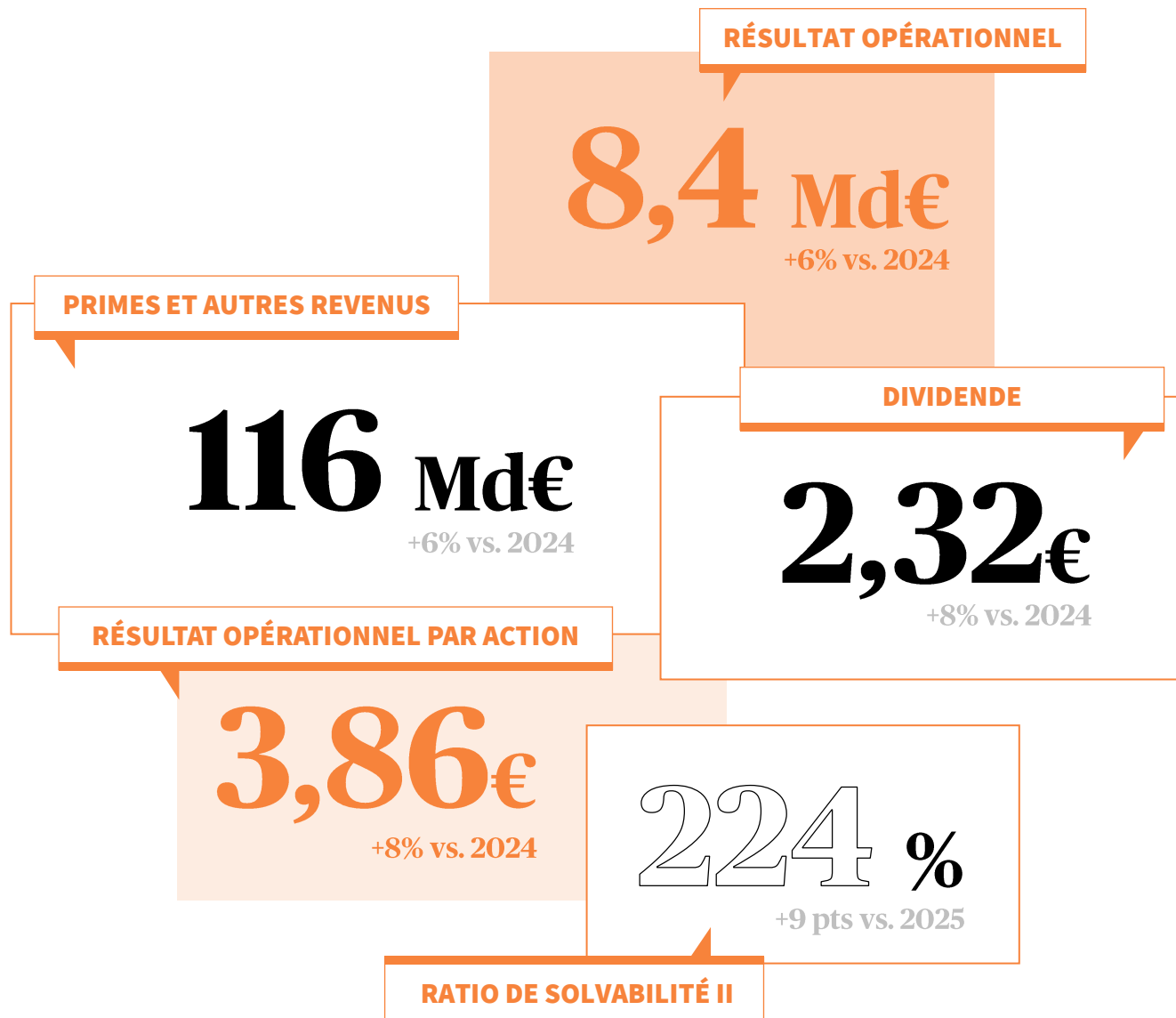
ENV. **50%**

**Plus grand assureur mondial des risques des entreprises.**

Dommmages entreprises

Prévoyance collective

# Notre performance financière 2025



# Nos objectifs financiers

UNLOCK THE FUTURE

RÉSULTAT  
OPÉRATIONNEL  
PAR ACTION

**+6% à +8%**  
2023 - 2026E

RENTABILITÉ  
OPÉRATIONNELLE  
DES CAPITAUX PROPRES

**14% à 16%**  
2024E - 2026E

+

REMONTÉE  
DE TRÉSORERIE  
CUMULÉE

**>21 Md€**  
2024E - 2026E

## Nouvelle politique de gestion du capital

**75%**

Taux total de redistribution



**60%**

Dividendes

**15%**

Rachat d'actions

AVEC UN DIVIDENDE PAR ACTION AU MOINS  
ÉGAL À CELUI DE L'ANNÉE PRÉCÉDENTE.



Une  
**performance**  
au service de l'ensemble de nos  
**parties prenantes**  
et de **l'économie.**





NOTRE  
IDENTITÉ




NOTRE MODÈLE,  
RÉSULTATS &  
STRATÉGIE 2024-2026



NOTRE ENGAGEMENT  
DANS LA SOCIÉTÉ



NOTRE PERFORMANCE  
EN BOURSE

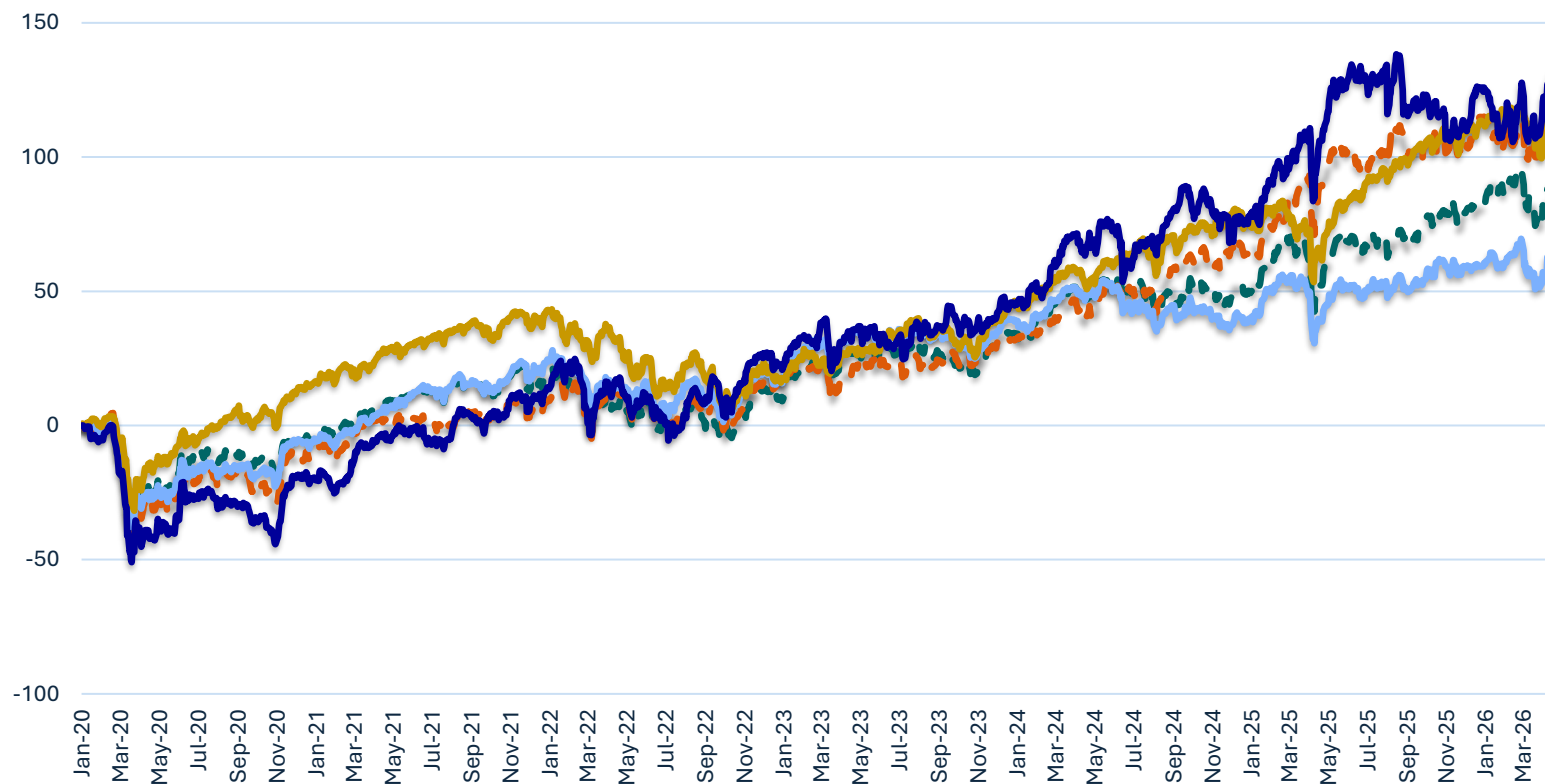
The image features a dark blue background with a glowing grid pattern. Overlaid on this are several financial charts. A prominent candlestick chart is positioned on the right side, showing an overall upward trend with some volatility. To its left, there are several line graphs in various shades of blue and white, representing different data series. The text 'NOTRE PERFORMANCE EN BOURSE' is centered in the middle of the image in a clean, white, sans-serif font.

NOTRE  
PERFORMANCE  
EN BOURSE

# Performance de l'action AXA, dividendes réinvestis

CAPITALISATION BOURSIERE  
AU 28 FEVRIER 2026

**86,7 Md€**



**AXA**  
**+ 131,4%**

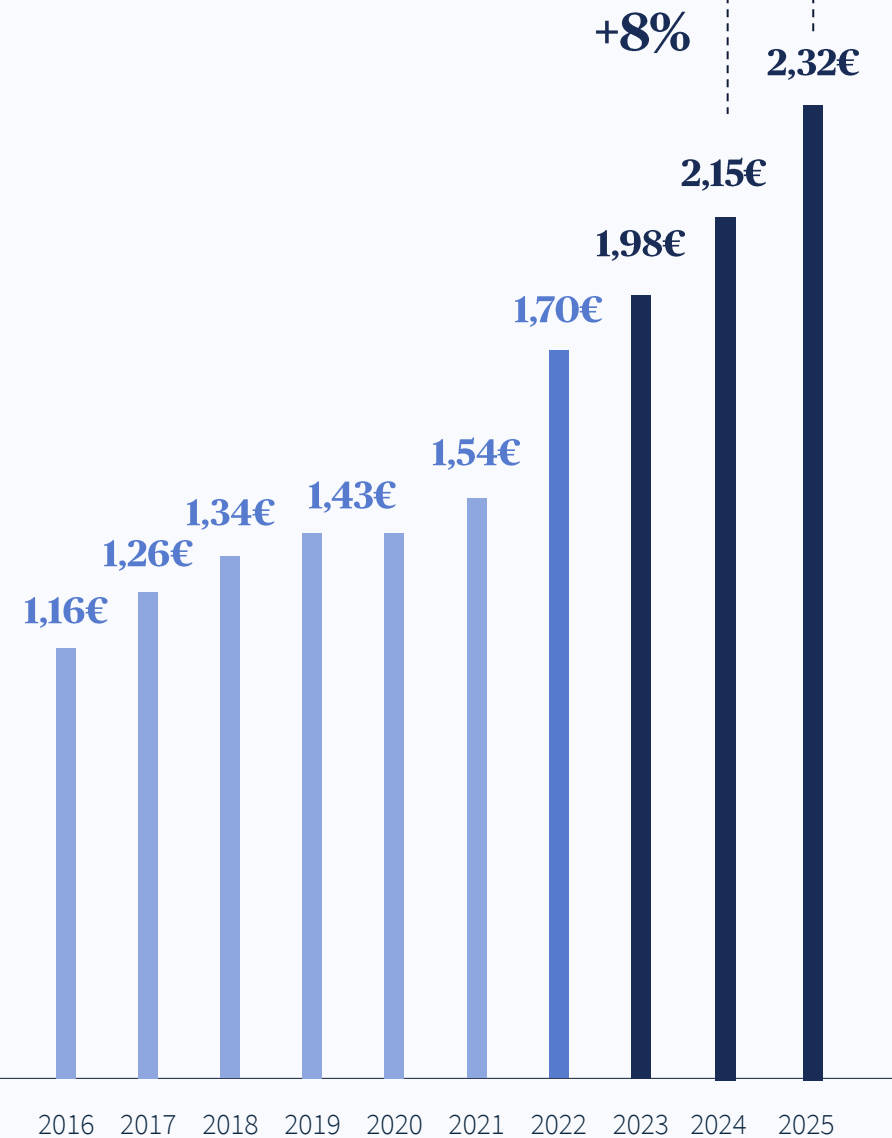
STOXX INSURANCE  
+ 118,1 %

MSCI World  
+ 120,1 %

EUROSTOXX 50  
+ 88,9 %

CAC 40  
+ 62,9 %

# Une politique de distribution du dividende attractive



# Programme de rachat d'actions

Programme 2025

**1,25 Md€**

Annoncé en février 2026

# Notre actionnariat

## Actionnariat salarié

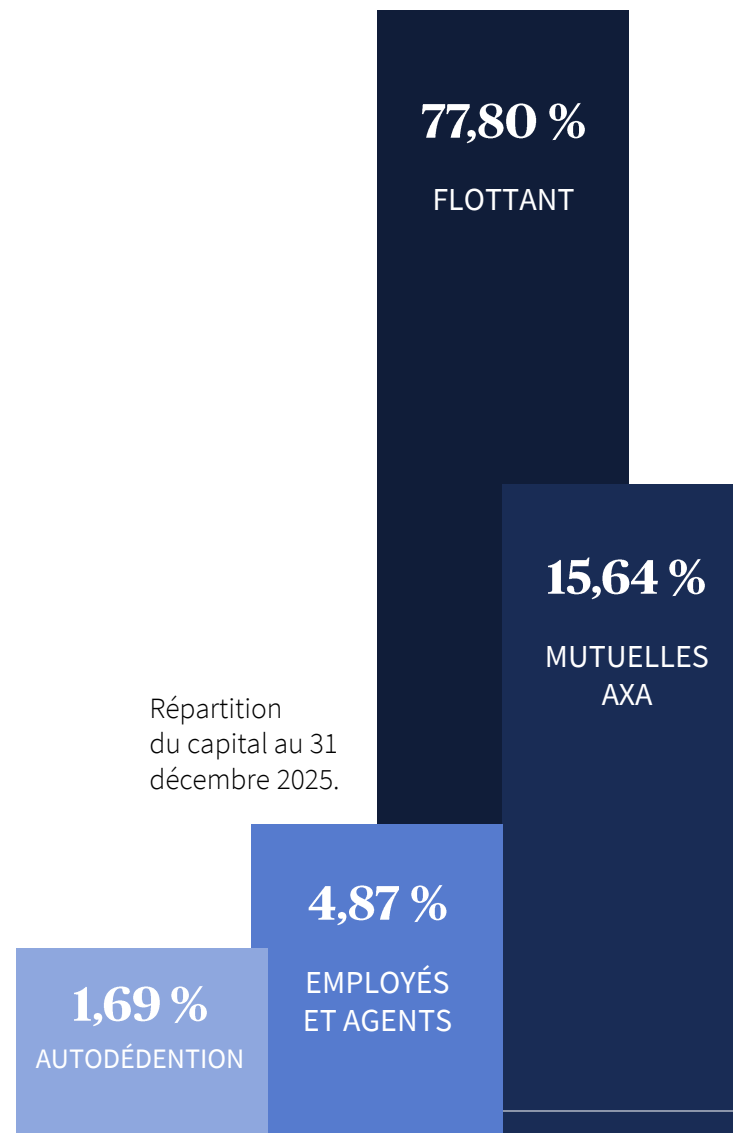
Près de **42 000 salariés** et agents, soit plus de **36% des collaborateurs** et agents d'AXA, sont actionnaires. Ils détiennent 4,87% du capital, ce qui en fait l'un des premiers actionnaires de Groupe.

## Actionnariat individuel

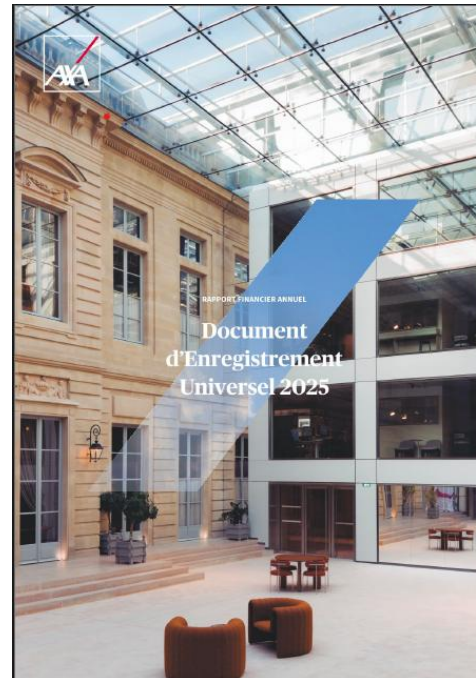
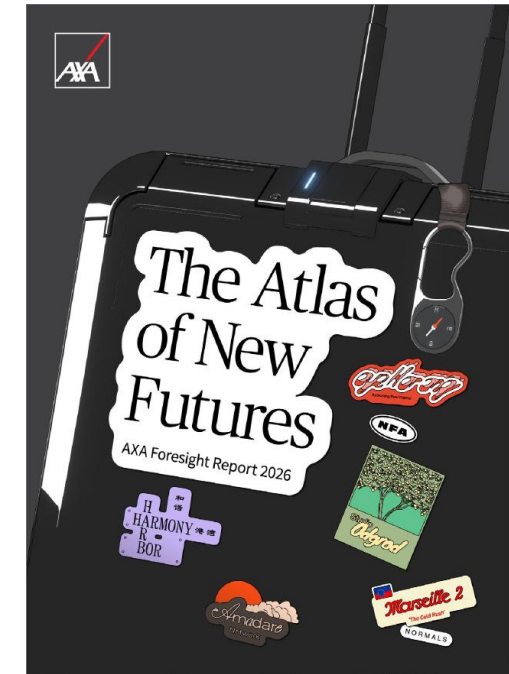
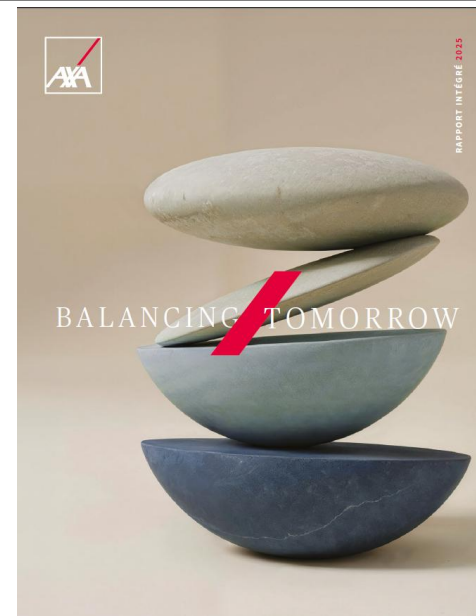
Près de **400 000 actionnaires individuels**

## Cercle des Actionnaires

15 000 membres du Cercle actionnaires.



# Retrouvez toutes nos publications et nos événements sur [axa.com](https://axa.com)





Merci





AXA



# Faire face aux surprises : explorer les futurs possibles (vers 2030 et au-delà)

Olivier Desbief - AXA Group Head of Foresight

2026

---

# Dénominateur Commun ?



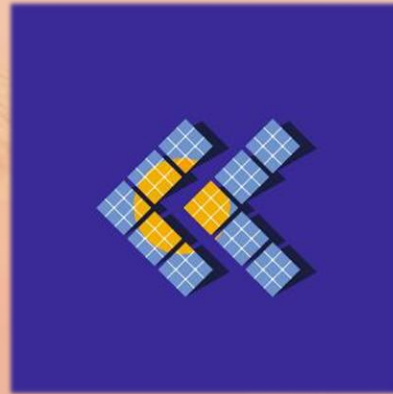
*Conséquences toujours observables du COVID*

# Prospective comme Exploration des Futurs Possibles

(= *l'art de faire face aux surprises*)



**MÉGATENDANCES**



**INCERTITUDES**

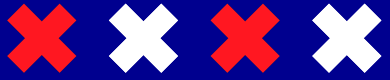


**ÉVÉNEMENTS  
INATTENDUS  
(CYGNE NOIR)**

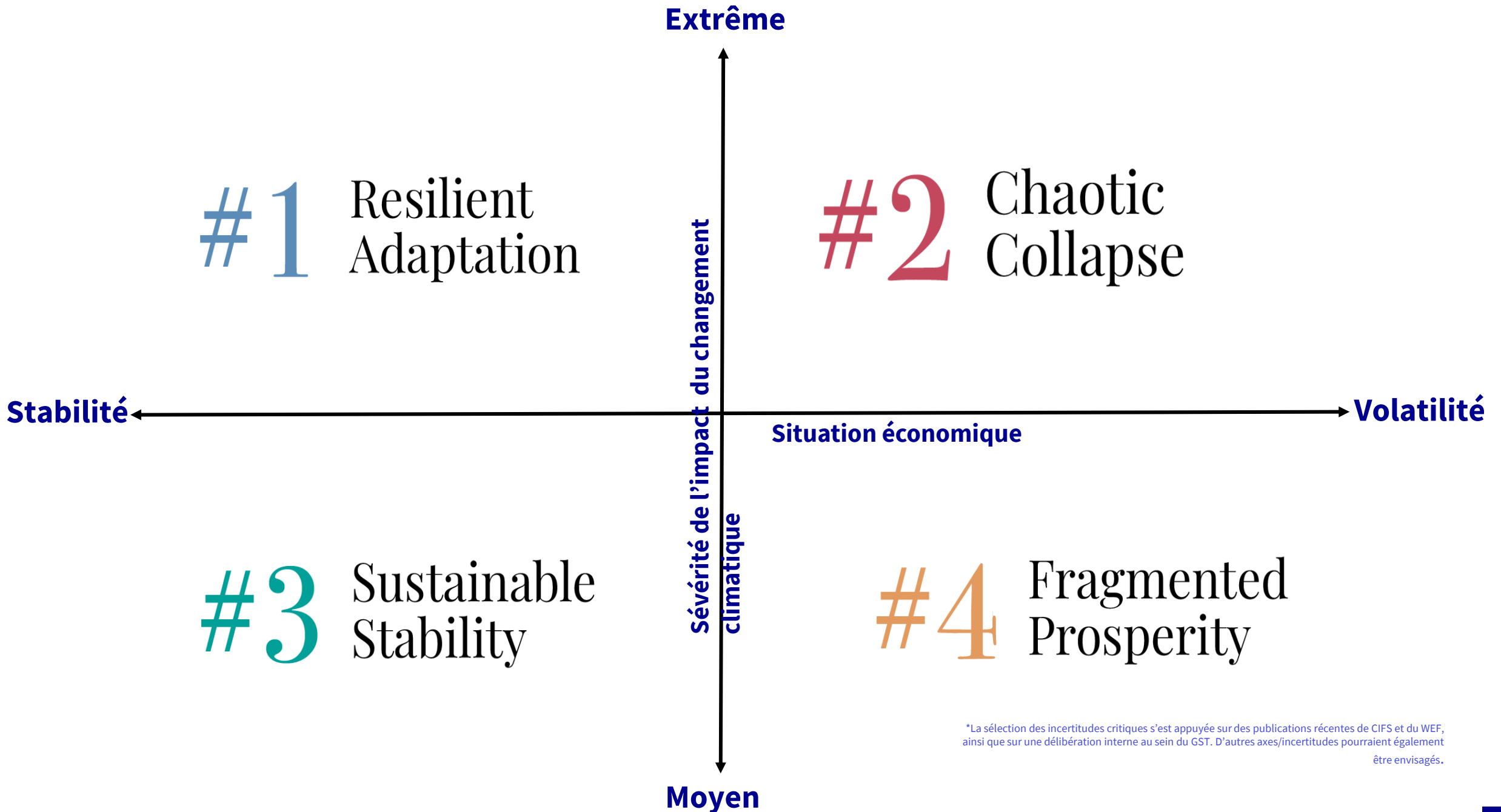


**... et comprendre nos propres biais**





**À QUOI POURRAIT  
RESSEMBLER  
LE MONDE EN  
2030 ?**



\*La sélection des incertitudes critiques s'est appuyée sur des publications récentes de CIFS et du WEF, ainsi que sur une délibération interne au sein du GST. D'autres axes/incertitudes pourraient également être envisagés.



*Impacts climatiques*

*Extrêmes*

**Adaptation résiliente**

**Instabilité chaotique**

*Stabilité*

*Volatilité*

*Économie mondiale*

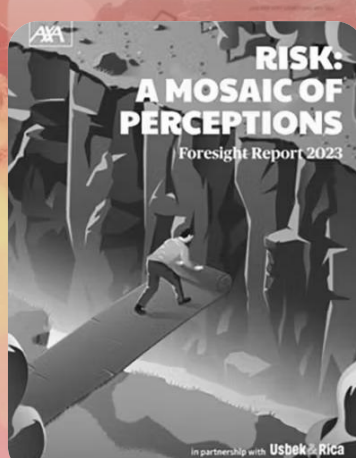
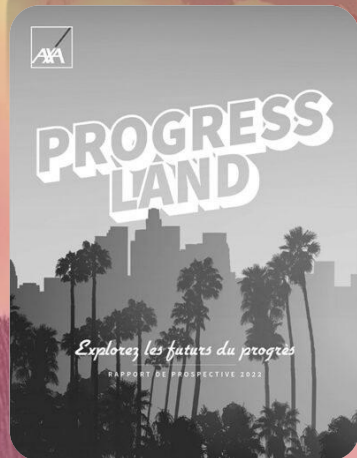
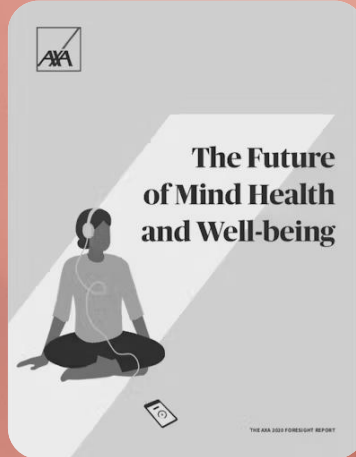
**Stabilité durable**

**Prospérité fragmentée**

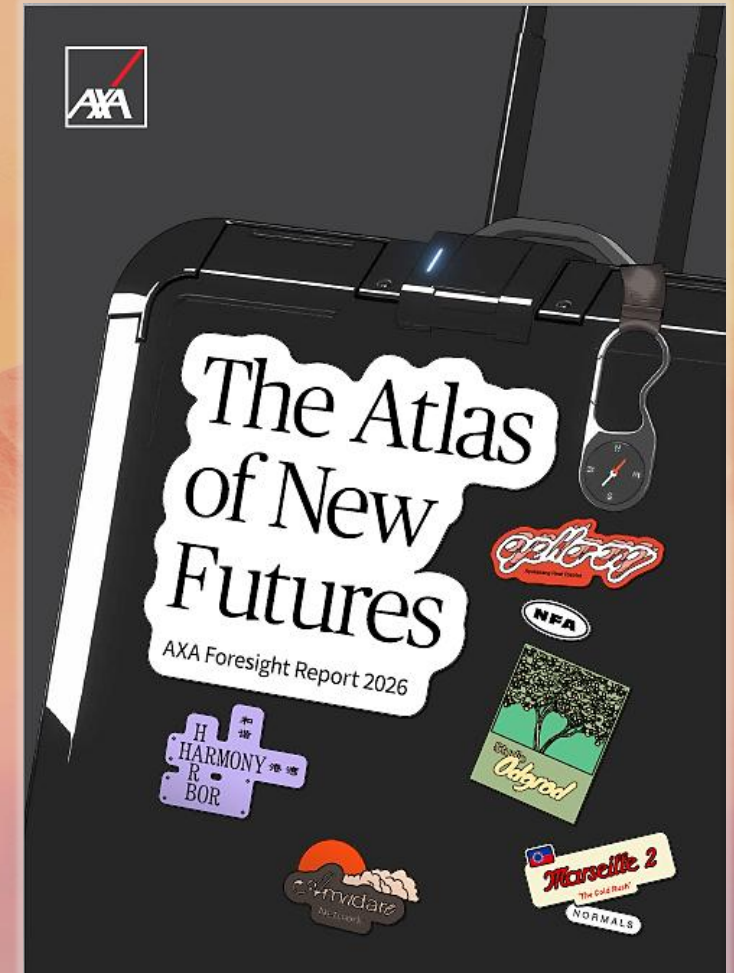
*Modérés*

# Publication annuelle prospective – Rapports AXA Foresight

Éditions précédentes



Édition 2026





Dependence on a Single Actor

Demographic Bottleneck

Optimized Prediction Systems & Hypercircularity

Automated Care Industry

Development of a Network of 'Climate Fortresses' tied to efficient supply chains

Old Urban Centers become more attractive

Loss of Sovereignty

Aging Upper-middle-class Investing in Stability

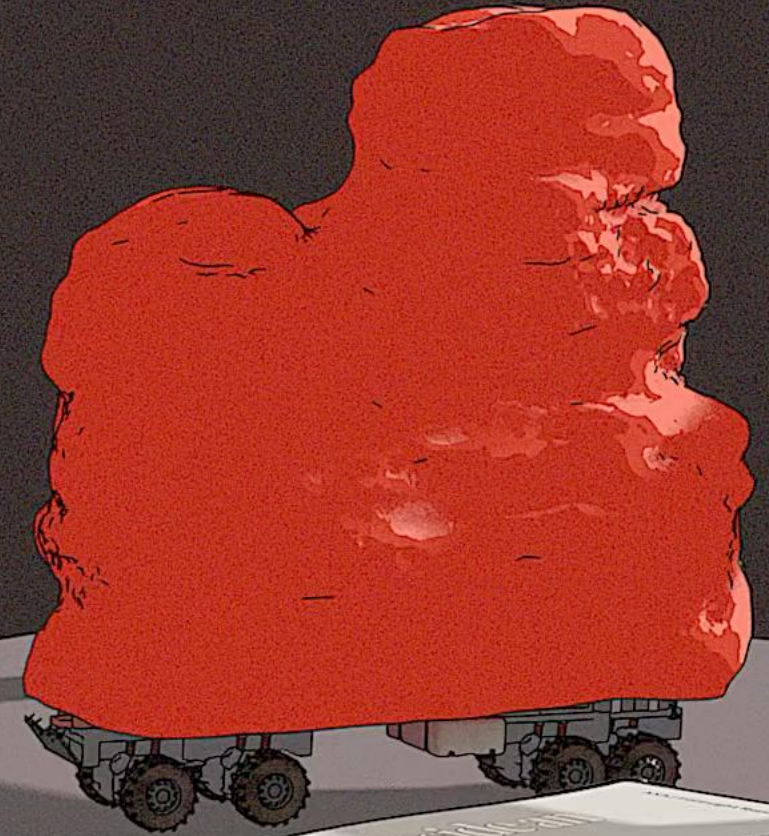
Emergence of Resilience-as-a-service Market

The Great Wealth Transfer

Chinese Green Tech Offers Clean and Cheap Solutions

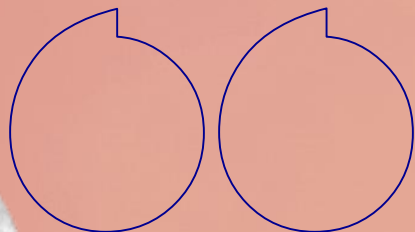
China's Logistical Dominance

Harmony Harbor - System Stack



How to Read and Use the NIPAS  
As we are designed to be read on three levels...  
...the most basic level is the...  
...energy and...  
...dependence...  
...an...  
...which it is situated

Matter of NIPAS  
by...



*Demain ne sera pas comme hier.*

*Il sera nouveau et dépendra de nous.*

*Il est moins à découvrir qu'à inventer.*

**Gaston Berger**

Phénoménologie du temps et prospective, 1964





Merci