

RÉUNION ACTIONNAIRES LILLE

3 JUIN 2026

INTERVENTION : MARC WILLAUME



NOTRE EQUIPE



MARC WILLAUME

Directeur relations
investisseurs et
communication
financière



ALINE FLECHEL

Responsable éditorial
et conseil



BAPTISTE BROUSTE

Chargé de
communication
institutionnelle

SOMMAIRE

01.

CARTE
D'IDENTITÉ DU
GROUPE

02.

STRATÉGIE
PLAY FORWARD 2028

03.

PERFORMANCE
FINANCIÈRE

04.

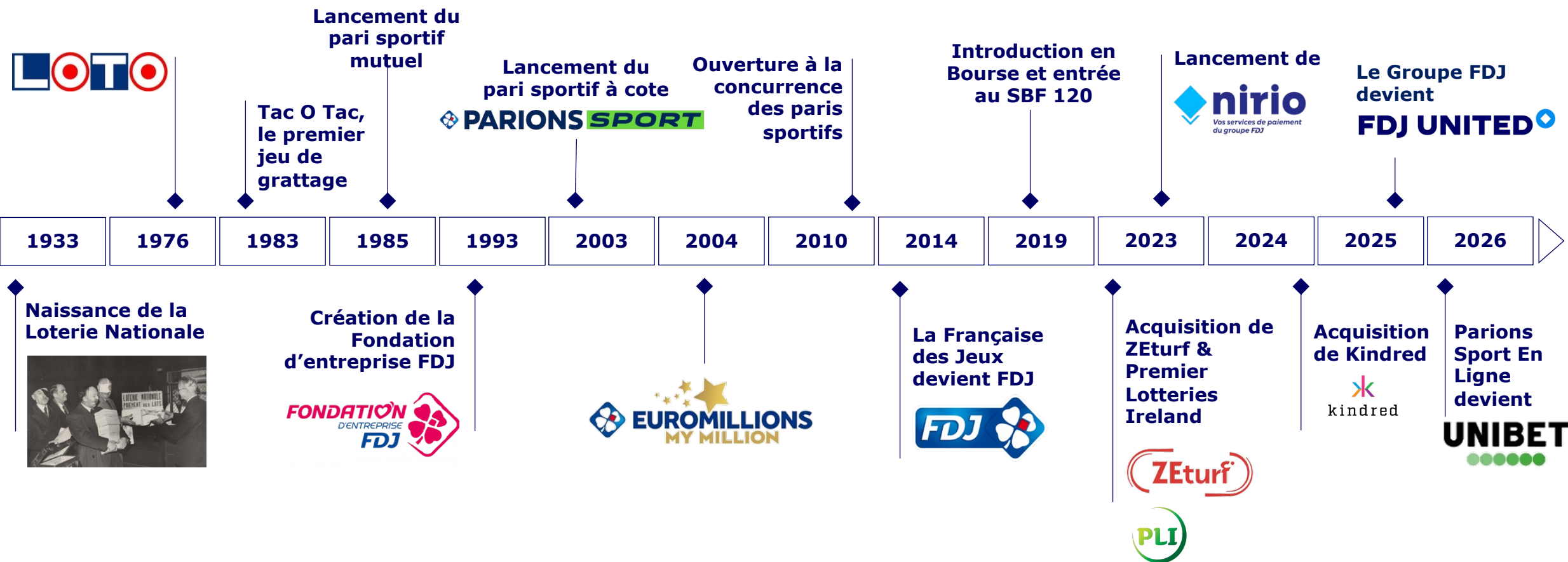
ENGAGEMENTS

05.

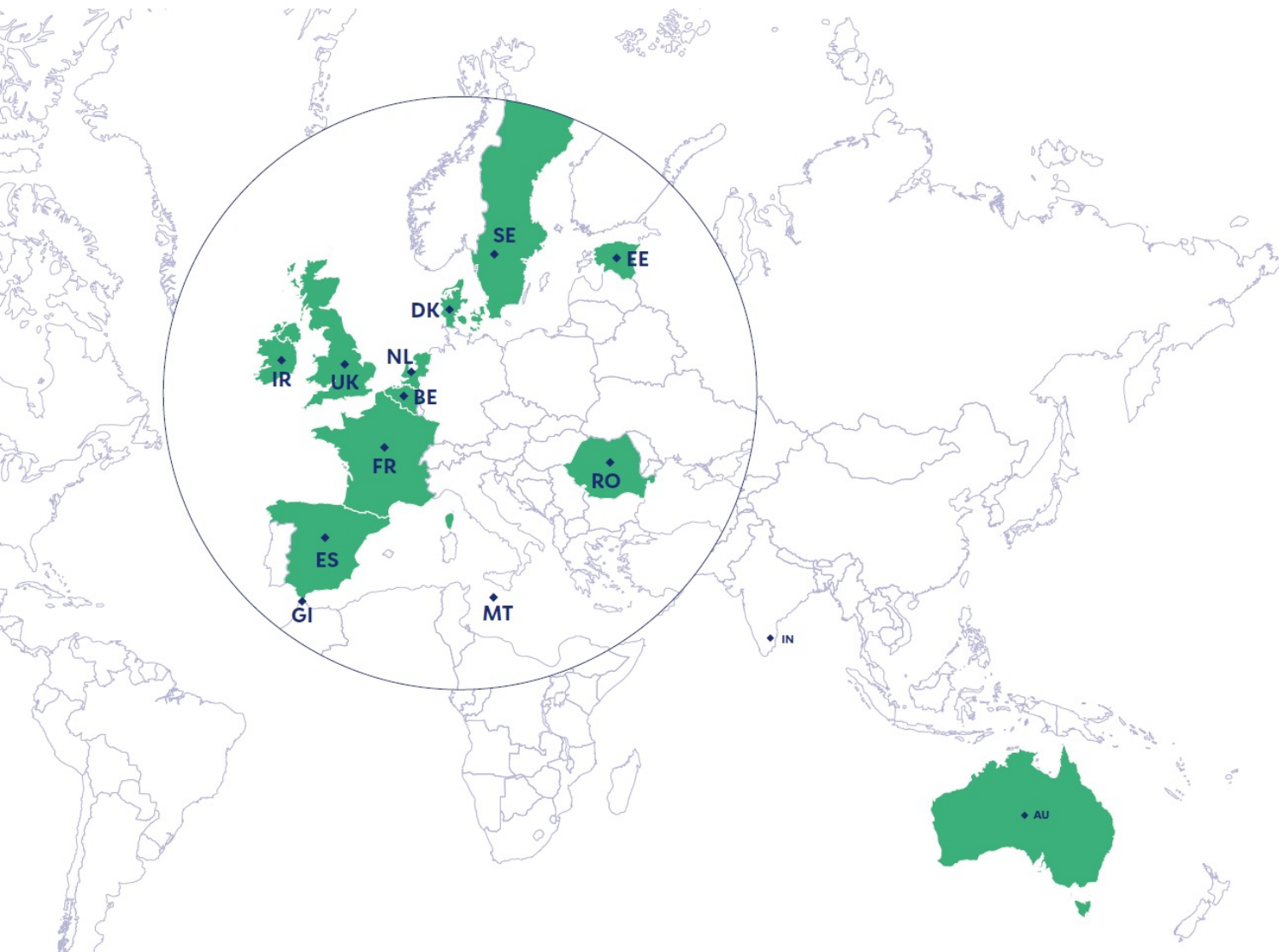
L'ACTIONNARIAT
FDJ UNITED



UNE HISTOIRE UNIQUE, UN GROUPE EN MOUVEMENT



FDJ UNITED, UN CHAMPION DES JEUX D'ARGENT ET DE HASARD EN EUROPE



+ de 5 000

collaborateurs de
+ de 70 nationalités

33 M

de joueurs, dont
10 M en ligne

3,7 Mds€

de chiffre d'affaires
réalisés dans

+ de 10 pays

UN LARGE PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS EN MONOPOLE ET EN CONCURRENCE

LOTÉRIE ET PARIS SPORTIFS EN RÉSEAU FRANCE

69%

Droits exclusifs



PARIS ET JEUX EN LIGNE

25%

En concurrence



LOTÉRIE INTERNATIONALE

4%

*Droits exclusifs en Irlande, produits
et services aux loteries étrangères*



PAIEMENT ET SERVICES

2%

*Payment Services (particuliers)
Merchant Services (commerçants)*



%

En % du chiffre d'affaires 2025

NOTRE AMBITION PLAY FORWARD 2028

Augmentation de
nos parts de
marché pour nos
activités en
concurrence

Croissance
durable et
rentable

**Affirmer notre
leadership en Europe
en tant qu'opérateur
responsable de jeux
d'argent et de hasard**

Recrutement de
nouveaux joueurs
pour nos activités
en monopole

Rendement
attractif pour les
actionnaires



OBJECTIFS FINANCIERS ET EXTRA-FINANCIERS

PLAY FORWARD 2028

En 2028

Chiffre d'affaires
~+5 %
vs. 2027

>80 %
de taux de conversion de
l'EBITDA courant en
cash-flow libre



Poursuivre la réduction de la part
du chiffre d'affaires attribuable à
des joueurs à risque

Marge d'EBITDA courant
>26 %

Progression annuelle du
dividende, sur la base
d'un taux de distribution
d'au moins
75 %
du résultat net ajusté

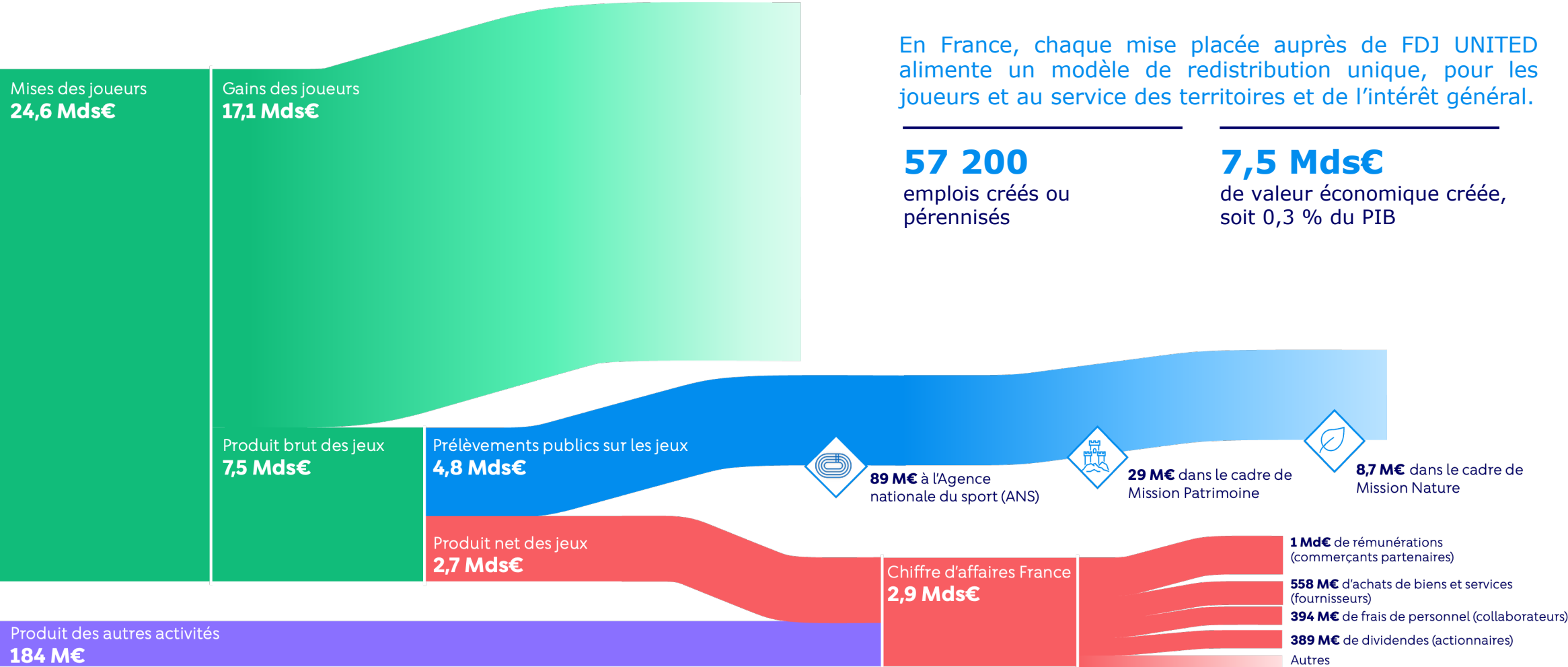
Élever progressivement le niveau
de contribution sociétale et
environnementale du Groupe à
5 %
du résultat net publié en 2030
(vs 2,7 % en 2024)

Accompagnés d'un plan de performance pluriannuel avec un objectif de plus de **150 M€** à fin 2028.



**FDJ UNITED,
c'est aussi un modèle
de redistribution
unique en France**

NOTRE CONTRIBUTION EN FRANCE



RÉSULTATS FINANCIERS 2025

8,7 Mds€

de produit brut
des jeux⁽¹⁾

⁽¹⁾ Mises – gains des joueurs

3,7 Mds€

de chiffre d'affaires

902 M€

d'EBITDA courant

24,5 %

de taux de marge
d'EBITDA courant

176 M€

de résultat net

487 M€

de résultat net
ajusté

1,7 Md€

de dette nette

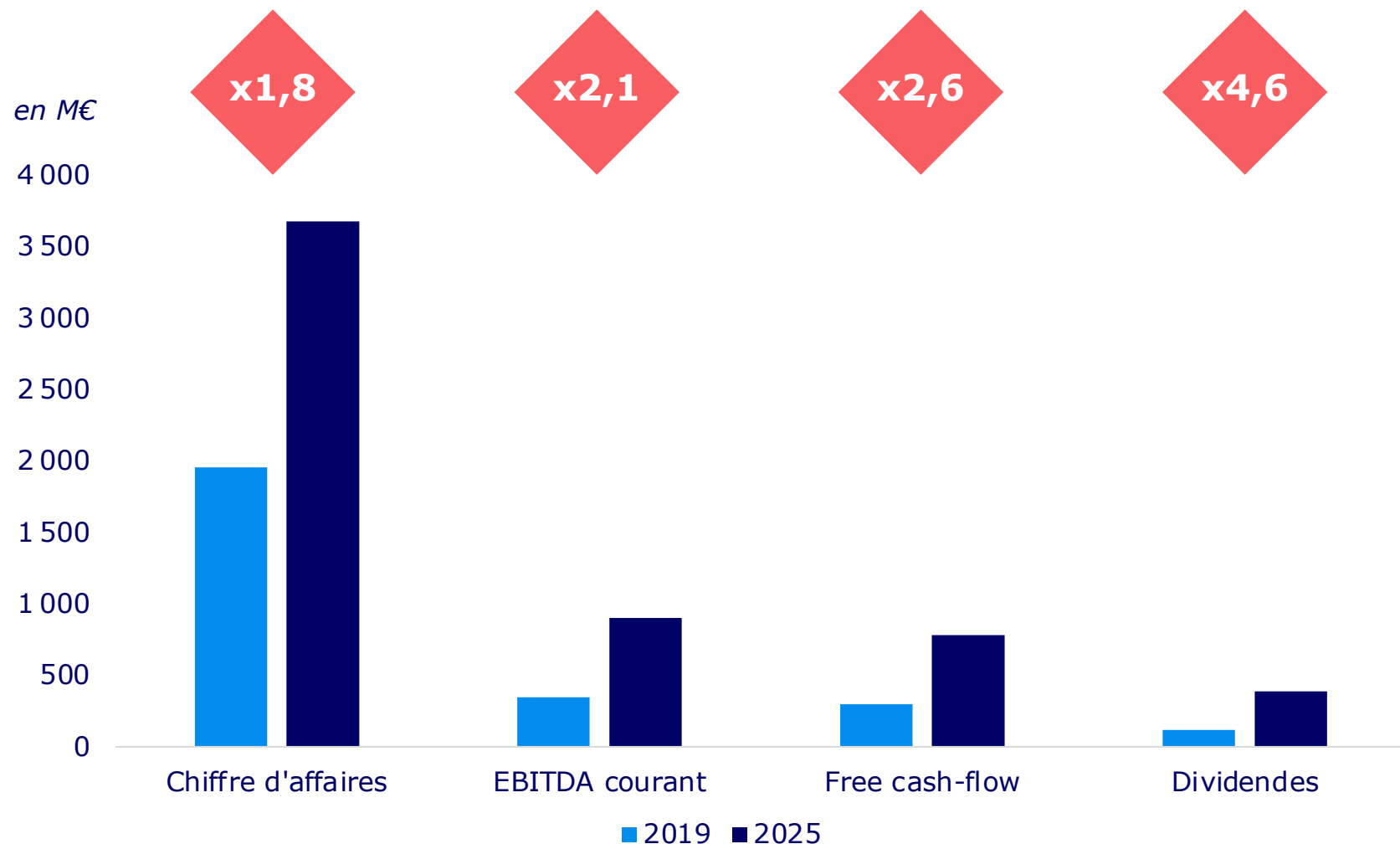
782 M€

de free cash-flow

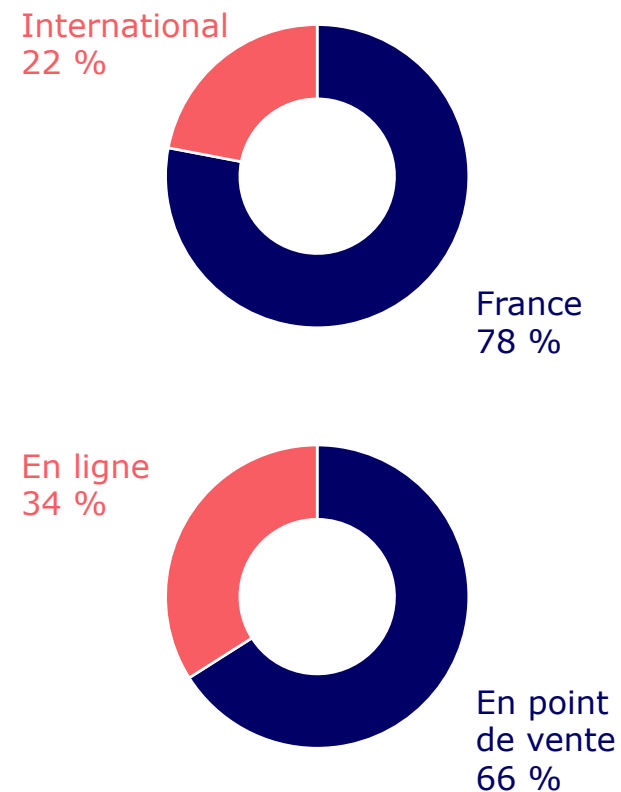
2,10 €

de dividende au titre de l'exercice 2025, soit un
taux de distribution de 80% du résultat net ajusté

UN GROUPE EN TRANSFORMATION DEPUIS SA PRIVATISATION



Un **profil**
plus diversifié



1^{ER} TRIMESTRE 2026

+ 1%

de produit brut
des jeux⁽¹⁾

⁽¹⁾ Mises – gains des joueurs

- 3%

de chiffre d'affaires

GUIDANCE 2026

**Légère augmentation du
produit brut de jeux**

**Léger recul du chiffre d'affaires
sur la base :**

- ◆ D'une croissance annuelle du chiffre d'affaires de la BU Loterie et paris sportifs en réseau France
- ◆ Une amélioration de la performance de la BU Paris et jeux en ligne par rapport au 1^{er} trimestre, avec un retour à la croissance du PBJ au 2nd semestre

**Taux de marge d'EBITDA courant
entre 23% et 24%**

- 
- ◆ **BU Loterie et paris sportifs en réseau France :** bonne dynamique des jeux instantanés mais nombre moindre de cycles longs et des rencontres sportives moins attractives ainsi qu'un TRJ élevé

- 
- ◆ **Paris et Jeux en ligne :** difficultés persistantes au Royaume-Uni, amélioration aux Pays-Bas mais bonne dynamique sur les autres marchés, notamment en France

- 
- ◆ Migration réussie des comptes des joueurs français sous une marque unique de paris sportifs – poker : **Unibet**

LE JEU RESPONSABLE AU CŒUR DU MODÈLE DE FDJ UNITED



Notre politique de jeu responsable couvre deux priorités :

LUTTER CONTRE LE JEU DES MINEURS

Sensibiliser le grand public

Continuer à former et contrôler les commerçants partenaires

LUTTER CONTRE LE JEU EXCESSIF

Contrôler les gammes de jeux

Réaliser des campagnes préventives

Proposer des outils pour maîtriser les pratiques de jeu

Détecter et accompagner les joueurs vulnérables

**100% DE CONFORMITÉ AUX
STANDARDS INTERNATIONAUX**



**THE EUROPEAN
LOTTERIES**

FOR THE BENEFIT OF SOCIETY



CERTIFIED
WLA RESPONSIBLE GAMING
FRAMEWORK
LEVEL 4

NOS ENGAGEMENTS

Préserver l'environnement

BIODIVERSITÉ

5 M€ investis dans le fonds Aeverrhoa Nature-Based Solutions pour financer des projets de restauration

96 % des supports de jeu imprimés sur du papier FSC issu de sources responsables



CLIMAT

Un plan ambitieux de réduction des émissions de gaz à effet de serre :
-42 % d'ici 2030



Soutenir le sport

3 équipes cyclistes professionnelles
34 athlètes de haut niveau soutenus
1 skipper engagé
Partenaire du football et basketball
Soutien du sport féminin

Sauvegarder le patrimoine français

210 M€ collectés
+ de 1000 projets sélectionnés,
70 % des sites déjà restaurés ou en cours de restauration



Fondation FDJ UNITED

Faire avancer l'égalité des chances
860 associations soutenues
et **390 000** bénéficiaires depuis 2018

LE NORD, UN EXEMPLE DE NOTRE IMPACT SUR LES TERRITOIRES

15 projets soutenus par la Fondation FDJ UNITED

10 sites sélectionnés par la Mission Patrimoine

1 projet financé par Mission Nature



*Renaturation
du marais
audomarois
(2024)*



932 points de vente dans le département

+ de 30 M€ de commissions reversées aux commerçants partenaires

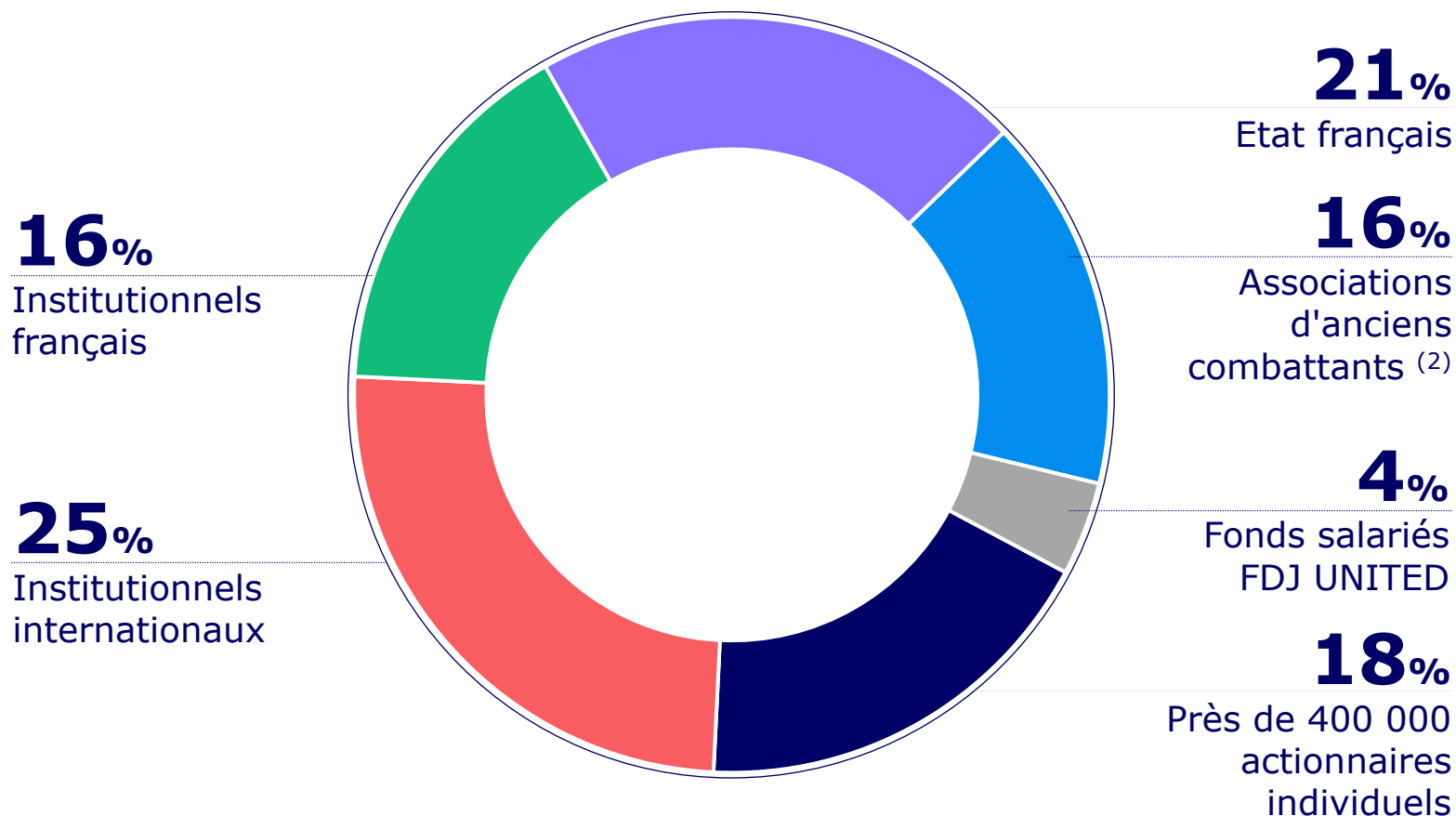
63 grands gagnants (>500k€) entre 2019 et 2024

*Manufacture
historique des
sphères et boules
du LOTO
à Wattrelos et
Roubaix*



*Franziska Koch,
coureuse FDJ UNITED –
Suez, vainqueur de
Paris-Roubaix 2026*

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT (1)



(1) ESTIMATIONS FDJ UNITED (FÉVRIER 2026)

(2) LE GROUPE DES ASSOCIATIONS D'ANCIENS COMBATTANTS COMPREND : FÉDÉRATION NATIONALE ANDRÉ MAGINOT (FNAM), AMGYO, UNION FÉDÉRALE, CARAC, FRANCE MUTUALISTE (COMPOSANT LE GROUPE FNAM) ET UNION DES BLESSÉS DE LA FACE ET DE LA TÊTE (UBFT) ET LES AILES BRISÉES (COMPOSANT LE GROUPE UBFT).

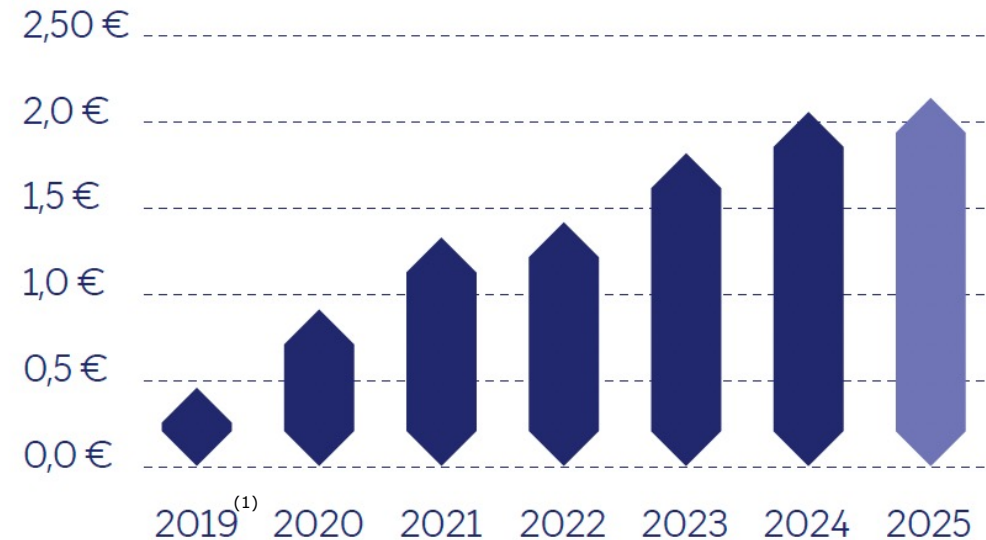
NOTRE ACTIONNARIAT INDIVIDUEL

Le 21 novembre 2019,
FDJ UNITED franchissait une nouvelle
étape de son histoire avec son
introduction en Bourse



Aujourd'hui, le Groupe compte près de
400 000 actionnaires individuels.

Dividende par action
FDJ UNITED : une augmentation
continue
2,10 € au titre de 2025



⁽¹⁾ Dividende 2019 réduit de 30% en raison de la pandémie de Covid-19



6 BONNES RAISONS D'INVESTIR DANS FDJ UNITED



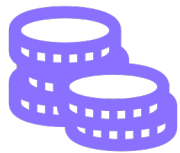
Une trajectoire de croissance durable et rentable



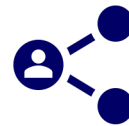
Une démarche RSE au cœur du modèle d'affaires



Une politique de jeu responsable au cœur de la stratégie et de la soutenabilité du modèle



Une situation financière robuste



Une valeur partagée avec toutes les parties prenantes



Une relation de proximité avec les actionnaires

FDJ UNITED

CLUB ACTIONNAIRES

+ de 18 000 membres

+ de 70 événements par an



Rencontres
sportives



Visites
patrimoniales
et culturelles



Biodiversité



Découverte de
l'entreprise

NOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE ♦ 2026



29 juillet

**Résultats
1^{er} semestre
2026**



21 octobre

**Chiffre d'affaires
3^{ème} trimestre
2026**



FDJ UNITED 