



# Safran à la rencontre de ses actionnaires

**Marine Guerret**

Responsable Relations Investisseurs

**Louis Gleize de Valroger**

Responsable Relations Investisseurs





# SOMMAIRE

- 01** Présentation du Groupe
- 02** Résultats financiers
- 03** Stratégie de développement durable
- 04** Safran et ses actionnaires



# CHAPITRE 01 **PRÉSENTATION DU GROUPE**

---

# Carte d'identité de Safran : des positions de leader sur ses principaux segments d'activité

Répartition par activité  
du chiffre d'affaires ajusté 2025

**Propulsion  
Aéronautique** | **15,7 Mds€**

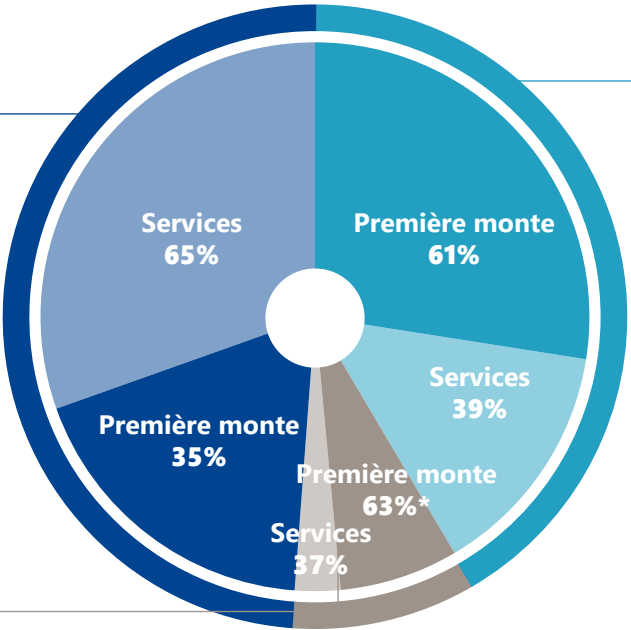
**#1 MONDIAL** des moteurs d'avions civils court et moyen-courrier (en partenariat avec GE Aerospace)

**#1 MONDIAL** sur les moteurs d'hélicoptères

**Positions fortes** dans les programmes militaires européens (combat et transport)

**Aircraft  
Interiors** | **3,3 Mds€**

**#1 MONDIAL** des intérieurs d'avions



**Équipements  
& Défense** | **12,3 Mds€**

**#1 MONDIAL**

- Trains d'atterrissage
- Roues et freins carbone (avions civils de plus de 100 places)
- Toboggans d'évacuation
- Systèmes d'oxygène

**#2 MONDIAL**

- Équipements électriques aéronautiques
- Systèmes d'actionnement pour appareils civils et militaires
- Transmissions de puissance

■ ■ ■ Première monte ■ ■ ■ Services

# Une présence mondiale

Fin 2025

110 000

collaborateurs  
dans 29 pays

Nombre  
d'établissements

 Activités de R&D  
et de production

 Activités de services  
et de maintenance

 Activités commerciales  
et administratives

26 %  
**Amériques**

28 000  
collaborateurs

 55  29  11

61 %  
**Europe (49 % en France)**

67 000  
collaborateurs

 103  20  29

6 %  
**Asie  
Océanie**

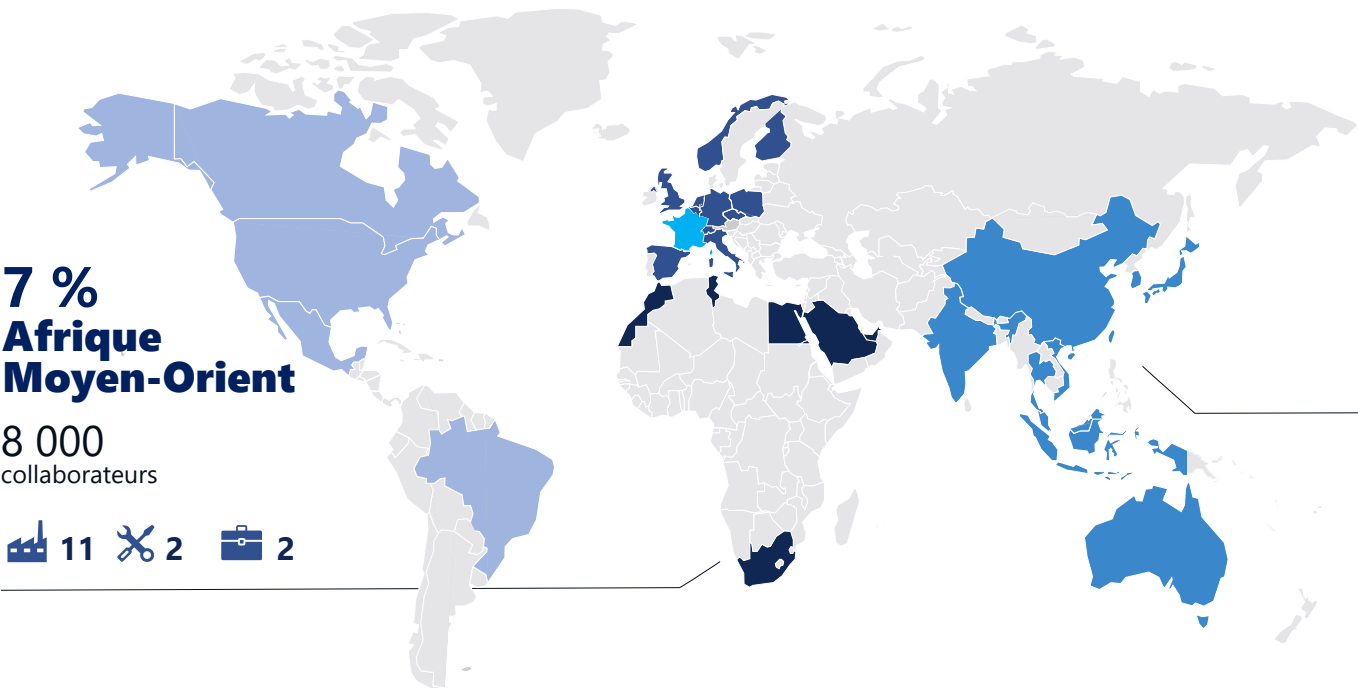
7 000  
collaborateurs

 9  11  4

7 %  
**Afrique  
Moyen-Orient**

8 000  
collaborateurs

 11  2  2



# Facteurs clés de succès

## Équipes de talent



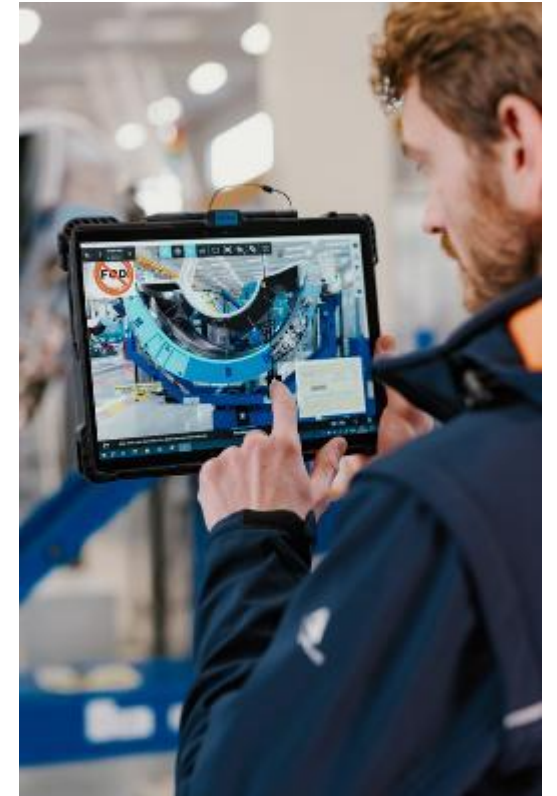
## Innovation de rupture



## Excellence opérationnelle



## Digitalisation & IA





## CHAPITRE 02

# RÉSULTATS FINANCIERS

---

# Une année 2025 remarquable - activités civiles

- Croissance du trafic aérien : plus de 5 milliards de passagers en 2025
- Le CFM56 propulse toujours plus de 50 % des vols court et moyen-courriers
- Forte dynamique de l'après-vente sur l'ensemble de nos activités
  - Moteurs civils : Pièces de rechange en hausse de 18 % notamment tiré par le CFM56 et Services en hausse de 30 % notamment tiré par le LEAP
  - Forts volumes d'équipements dans les activités d'après-vente
- Première monte
  - Carnet de commande dépassant 12 900 moteurs LEAP
  - Livraison de 1 802 moteurs LEAP, en hausse de 28 %
  - Volumes en hausse pour les équipements et les intérieurs d'avions



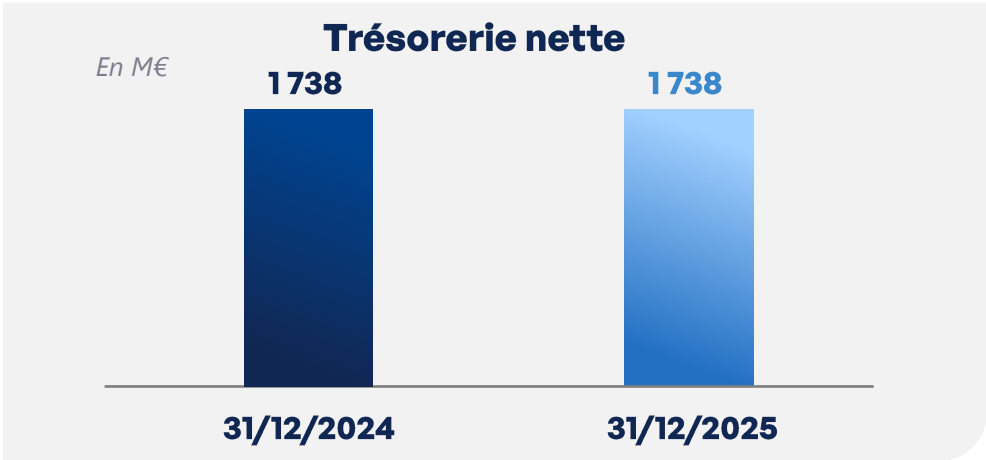
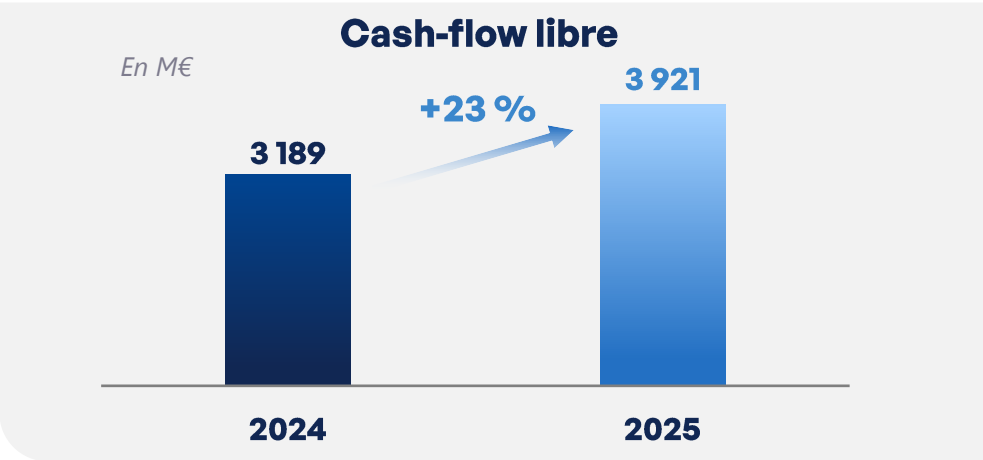
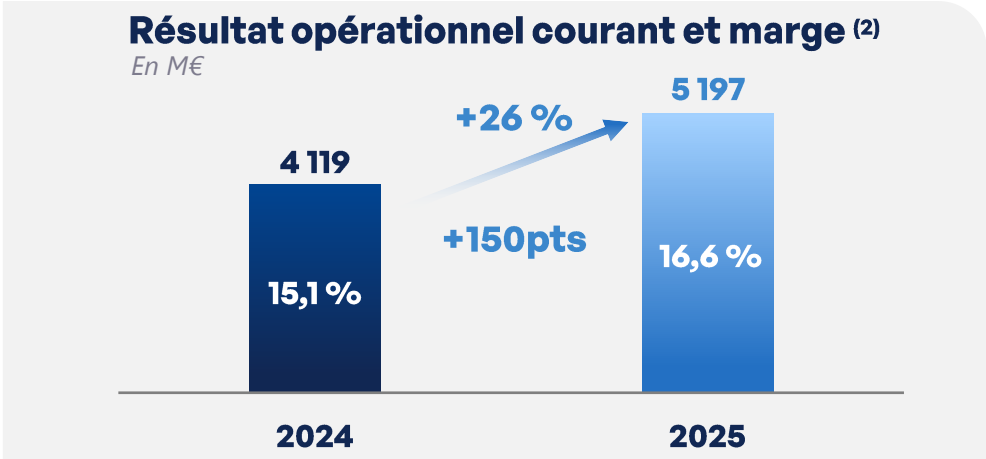
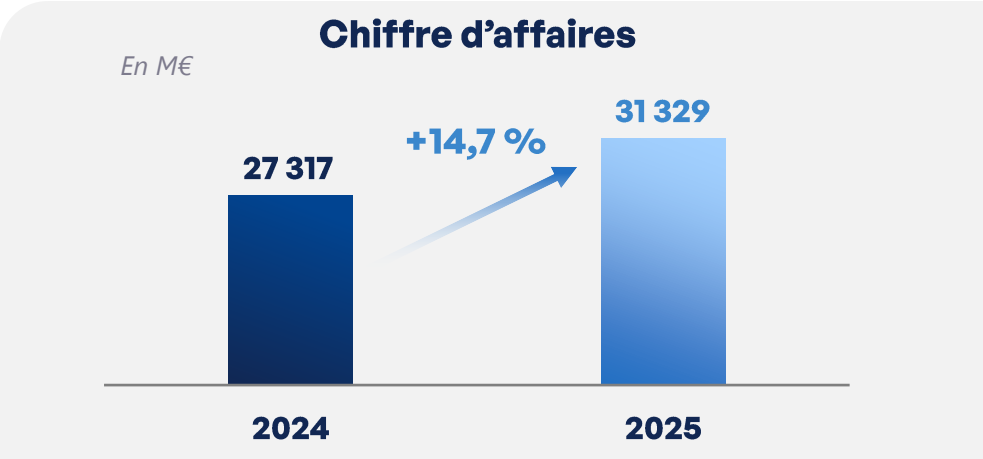
# Demande soutenue sur l'ensemble de nos activités de défense

- Forte hausse des budgets de défense dans le monde
- Excellente dynamique commerciale pour le Rafale
  - ✓ Commande de 36 Rafale par la Marine Indienne
  - ✓ Rafale : production x2 entre 2025 et 2029
- Fournisseur d'équipements critiques
  - ✓ Tous types de plateformes: de la mer à l'espace; des plateformes à forte valeur aux plateformes produites en grande quantité
  - ✓ Stratégie multi locale
  - ✓ AASM HAMMER : production **x6** entre 2022 et 2026
  - ✓ Systèmes de guidage de missiles : production **x6** entre 2022 et 2026
  - ✓ Systèmes de navigation inertielle : production **x5** entre 2022 et 2026

Carnet de  
commandes  
France / Export  
**20% / 80%**



# Chiffres clés 2025 / données ajustées <sup>(1)</sup>

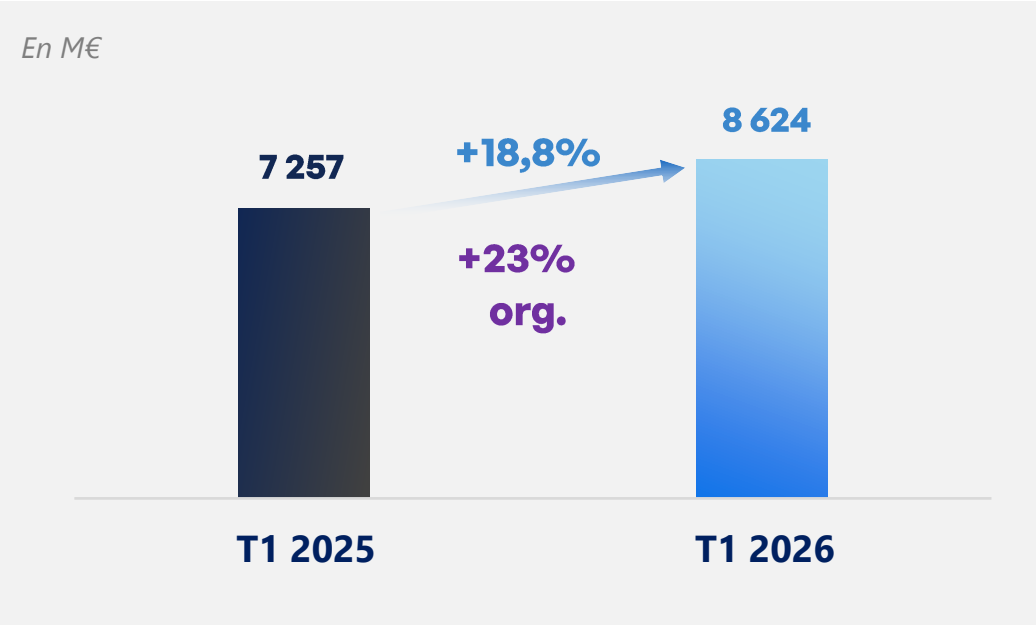


(1) Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en complément de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté

(2) Résultat opérationnel courant ajusté en % du chiffre d'affaires ajusté

# Un excellent démarrage de l'activité au T1 2026

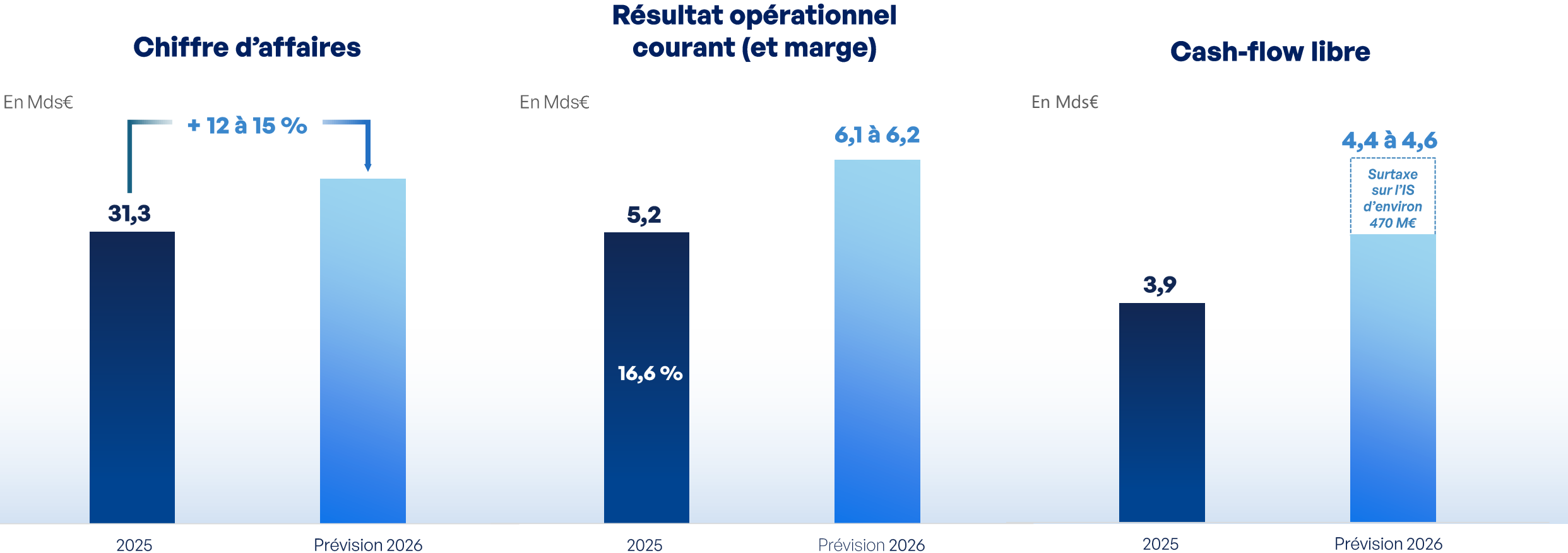
## Chiffre d'affaires ajusté



| Données ajustées<br>(En M€)          | T1 2025 | T1 2026 | Variation organique |       |
|--------------------------------------|---------|---------|---------------------|-------|
| Propulsion                           | 3 684   | 4 552   | 23,6%               | 33,1% |
| Équipements & Défense <sup>(1)</sup> | 2 783   | 3 367   | 21,0%               | 13,5% |
| Aircraft Interiors <sup>(1)</sup>    | 788     | 700     | -11,1%              | 9,2%  |
| Autres                               | 2       | 5       | -                   | -     |
| Safran                               | 7 257   | 8 624   | 18,8%               | 23,0% |

(1) La variation organique inclut le transfert des activités de Safran Ventilation Systems d'Aircraft Interiors vers Equipment & Defense. Avant ce transfert, la croissance organique est de 11,9 % pour Equipment & Defense et de 14,8 % pour Aircraft Interiors

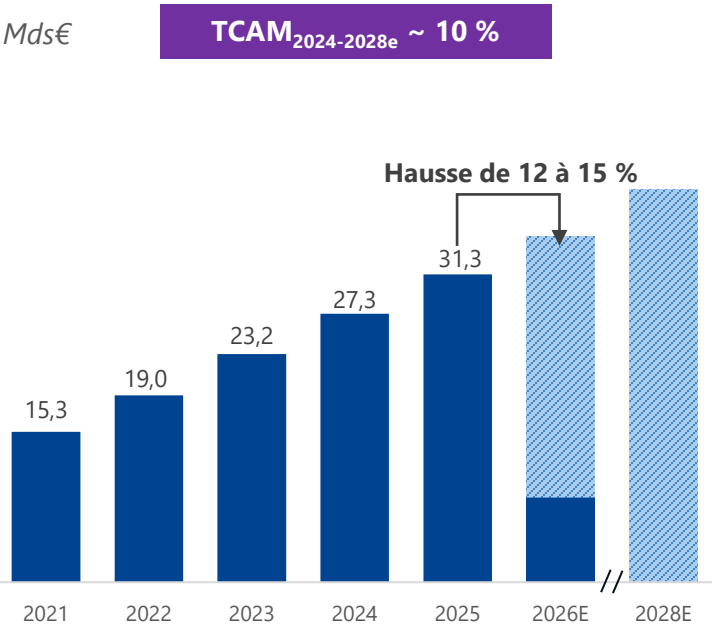
# Perspectives 2026<sup>(1)</sup>



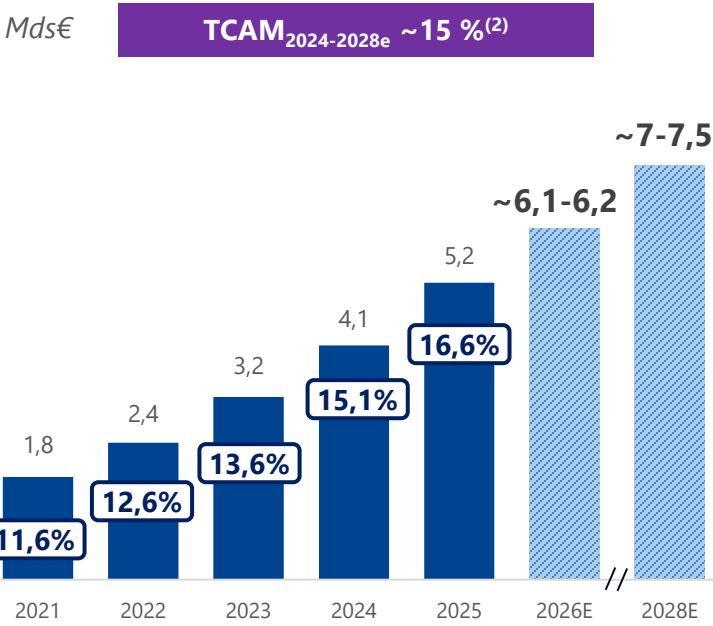
(1) Intégration des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins, hors Safran Passenger Innovations et en données ajustées (taux spot €//\$ de 1,15 et taux couvert €//\$ de 1,12)

# Un modèle d'affaires performant

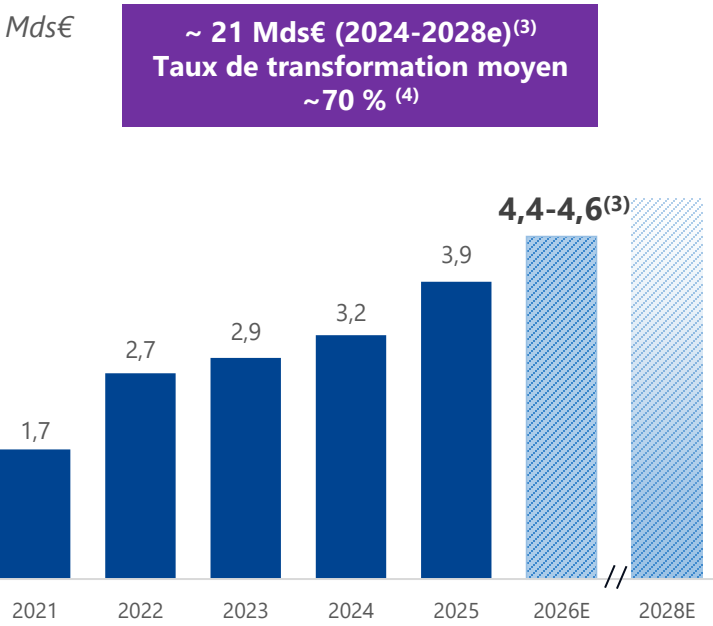
## Chiffre d'affaires<sup>(1)</sup>



## Résultat opérationnel courant



## Cash-flow libre



1. Le taux spot €/€ est de 1,15 en 2026E & 2027E et de 1,20 en 2028E, le taux couvert €/€ est de 1,12 en 2024-2028E

2. TACM : Taux de Croissance Annuel Moyen

3. En fonction du calendrier de paiement de certains acomptes et du rythme de paiement des clients étatiques et incluant la majoration de l'impôt sur les sociétés en France -377 M€ en 2025 et ~ -470 M€ en 2026

4. Moyenne 2024-2028e ; CFL/Résultat opérationnel courant

# Priorités en matière d'allocation du capital

## Investissements organiques pour la croissance

- R&D et Capex pour préparer l'avion du futur
- Augmentation de nos capacités dans les activités de services
- Franchissement d'étapes majeures sur les hélices en composites des futurs moteurs

## Augmenter le retour aux actionnaires

- Dividendes : pratique de distribution à hauteur de 40% du résultat net ajusté
- Rachat d'actions

## Gestion du portefeuille d'activités

- Adéquation stratégique
- Synergies commerciales et de coûts
- Croissance rentable





## CHAPITRE 03

# **STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE**

---

# Changer durablement l'aérien, contribuer à un monde plus sûr

## Agir pour l'environnement



1. Décarboner l'aéronautique
2. Respecter l'environnement et les ressources naturelles
3. Promouvoir l'économie circulaire

## Être un employeur exemplaire



4. Garantir la santé et la sécurité des salariés, améliorer la qualité de vie au travail, et maintenir un dialogue social vivant et efficace
5. Poursuivre le développement des compétences et agir pour les territoires
6. Favoriser l'égalité des chances et promouvoir l'inclusion et la diversité

## Incarner l'industrie responsable



7. Affirmer une éthique exemplaire et s'assurer du respect des droits humains
8. Renforcer les pratiques responsables de notre chaîne d'approvisionnement et soutenir nos fournisseurs
9. Être à la pointe de l'innovation et développer les partenariats pour la formation et la recherche



# Des engagements climatiques ambitieux alignés avec l'accord de Paris

## Engagements

## Cibles

**01**  
Innover  
pour décarboner  
l'aviation

**75 %**

de la R&T autofinancée consacrés à la réduction de l'impact environnemental de nos produits

**-42,5 %**

Émissions de CO<sub>2</sub> par siège.km en 2035 par rapport à 2018  
(Scope 3 Utilisation des produits vendus)



Contribution à l'engagement Zéro Émission Nette en 2050 de la filière

**-35 %**

Émissions de CO<sub>2</sub> des Scopes 1 & 2 en 2025 par rapport à 2018, et...

**-50,4 %** en 2030



**35 %**

Carburants d'aviation durables utilisés lors des essais de réception moteurs en 2025

**TOP400**

Engager notre TOP400 fournisseurs sur une trajectoire de décarbonation

**03**  
Mobiliser nos fournisseurs

## Vidéo Next Gen

# Vers 2050 : faits marquants 2025 de la feuille de route technologique



## Technologies pour le développement de nouveaux avions ultra-sobres

### Propulsion ultra-efficace (20 % plus efficace que le moteur LEAP)

- Programme **CFM RISE** d'un moteur non caréné (Open Fan) :
  - plus de **260 heures d'essais en soufflerie** à l'ONERA d'un démonstrateur à échelle réduite
  - fabrication d'un **prototype de compresseur échelle 1** testé sur le **banc BeCOVER**

### Allègement (fabrication additive, nouveaux matériaux, etc.)

- Montée en puissance de Safran Additive Manufacturing, notre centre d'excellence pour la fabrication additive avec **20 références série produites** en 2025



## Technologies d'électrification de la propulsion et de l'avion

### Moteurs électriques performants

- Certification EASA du **moteur électrique ENGINEUS™**, une première mondiale
- Partenariats avec **Aura Aero, Archer, Voltaero et Electra**

### Gestion intégrée de la chaîne électrique/hybride

- Finalisation de la campagne d'essais en **vol hybride du démonstrateur EcoPulse**
- Signature d'un partenariat exclusif avec **Saft** pour développer un système de batteries haute tension destiné à l'aviation



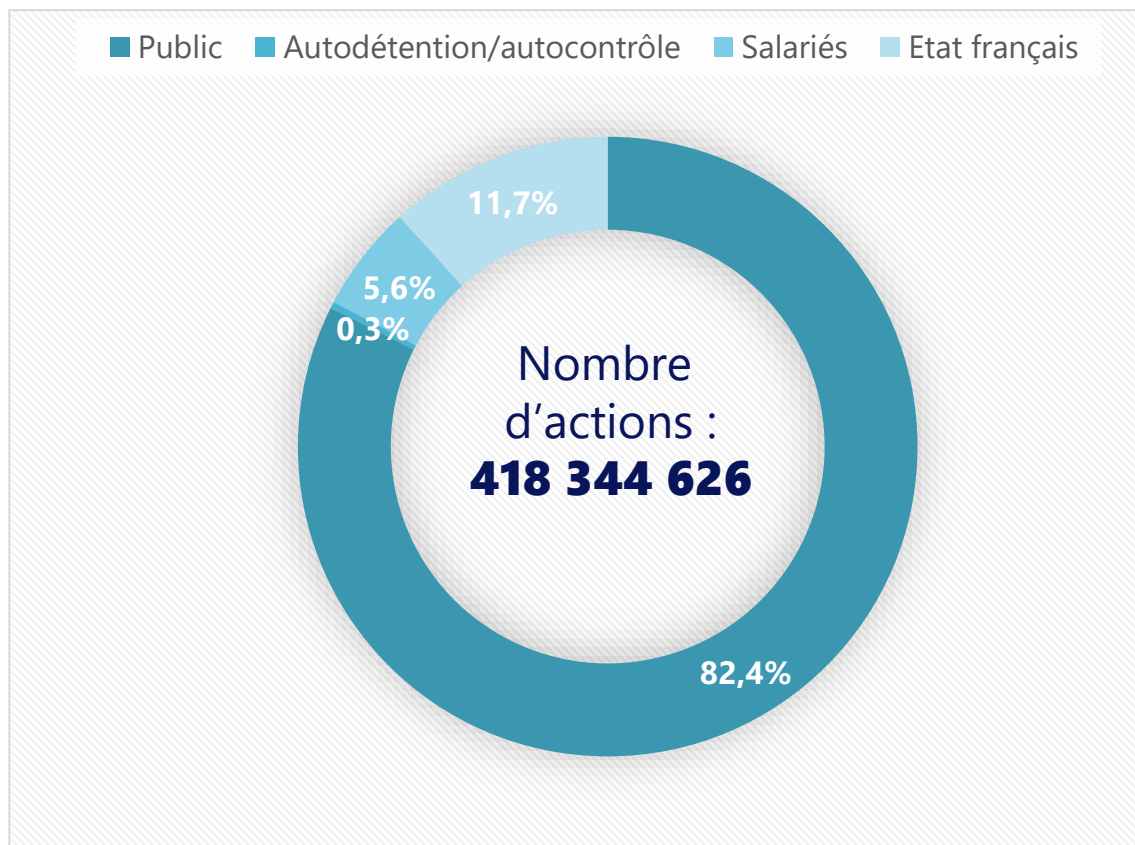
## CHAPITRE 04

# **SAFRAN ET SES ACTIONNAIRES**

---

# Un actionnariat diversifié et de long terme

## Capital au 31 décembre 2025

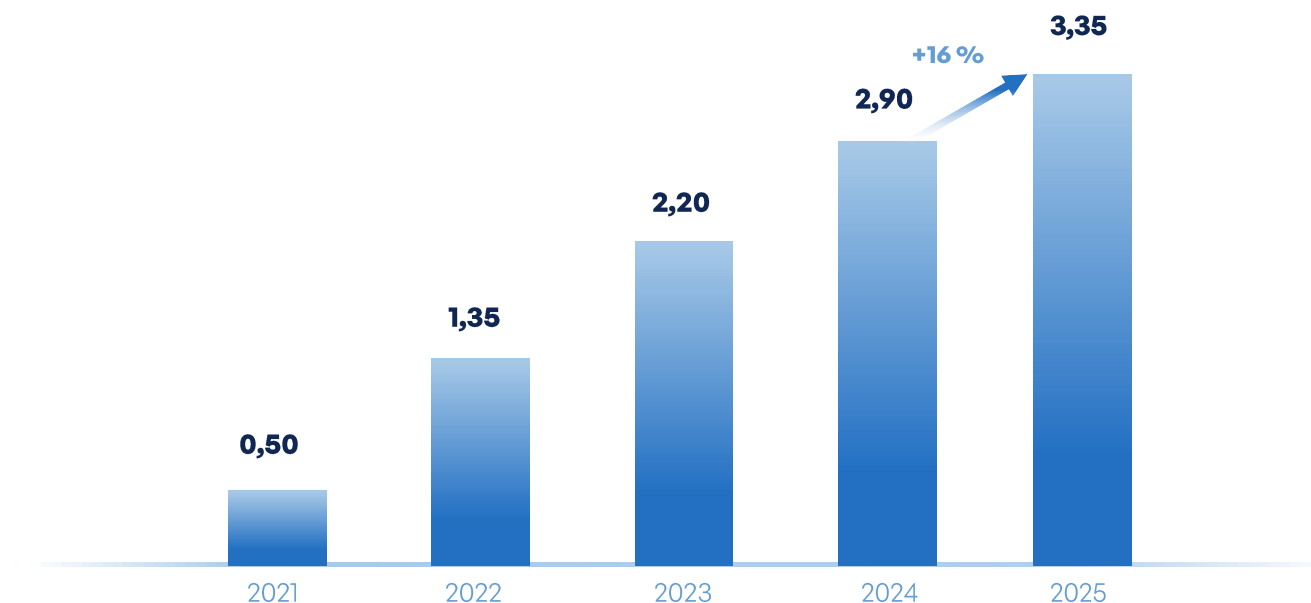


- Parmi les 82,4 % détenus par les « investisseurs institutionnels » :
  - 49 % d'actionnaires nord-américains
  - 27 % au Royaume-Uni
  - 12 % français
  - 8 % actionnaires individuels
- Etat français : 11,7 %
- Actionnariat salarié important : 5,6 %

***Une relation de confiance avec les actionnaires basée sur la transparence et un dialogue régulier***

# Rémunération des actionnaires : dividendes

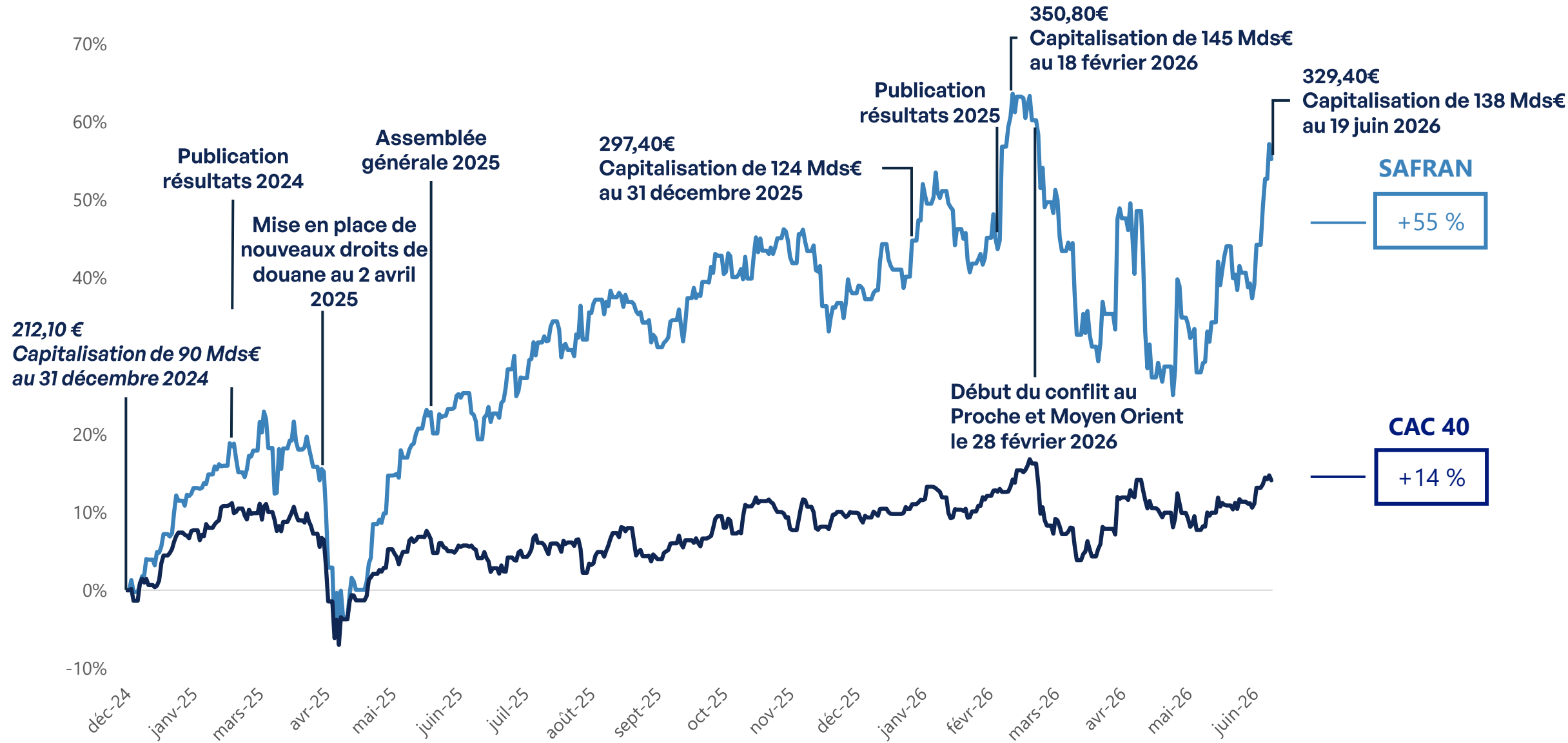
**Dividende unitaire de 3,35€ au titre de l'exercice 2025**



**Pratique historique d'un taux de distribution de 40 % <sup>(1)</sup>**

(1) Le taux de distribution du dividende est calculé sur la base du résultat net ajusté excluant certains éléments exceptionnels

# Cours de l'action Safran du 31 décembre 2024 au 19 juin 2026



# Vous informer, vous rencontrer, vous écouter



## Des moments d'échanges :

- Assemblée Générale 2026 : le 21 mai 2026
- 2 réunions actionnaires par an

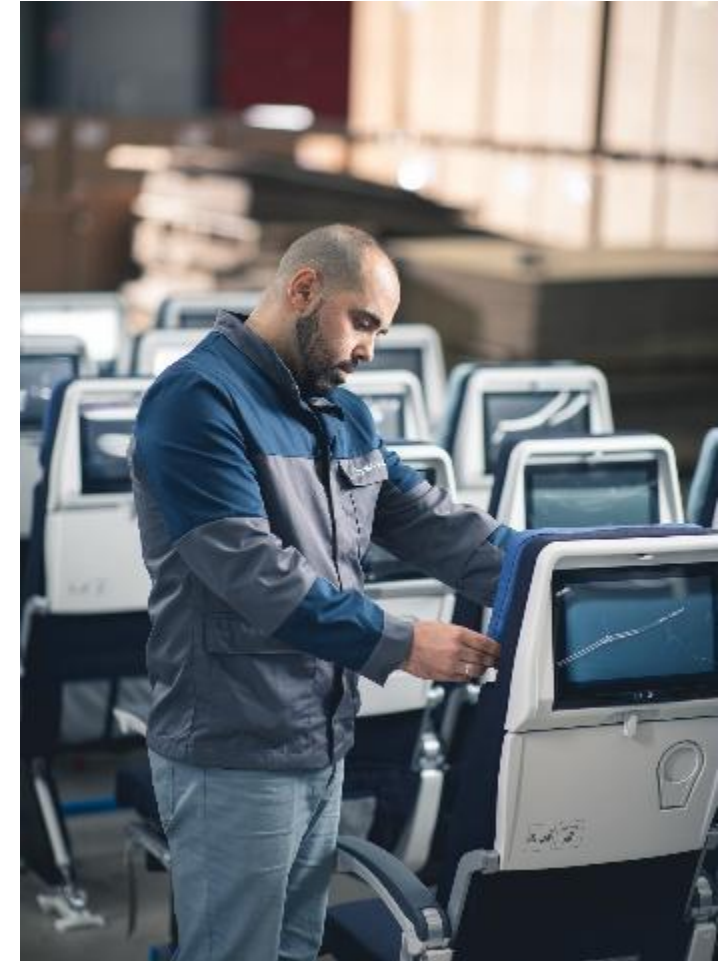
## A la découverte des métiers du Groupe

- Visites de sites organisées dans toute la France
- 3 visites proposées dans toute la France en 2025

## A votre écoute

- [actionnaire.individuel@safrangroup.com](mailto:actionnaire.individuel@safrangroup.com)

0 800 17 17 17 Service & appel gratuits



# Rejoindre le Club Actionnaires

## ■ Pour nous rejoindre rien de plus simple

### ■ Rendez-vous sur le site internet, rubrique **Finance > Actionnaires individuels**

- Téléchargez le formulaire d'adhésion et retournez-le par voie postale à l'adresse indiquée

### ■ **Conditions d'adhésion :**

- Détenir au moins une action Safran
- Ne pas être un salarié actuel du Groupe
- Être une personne physique



Téléchargez le formulaire  
d'adhésion en scannant ce QR Code



# Avertissement & avant-propos

## DECLARATIONS PROSPECTIVES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre à », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. De tels facteurs de risque et d'incertitudes peuvent entraîner des résultats, performances ou plans réels de Safran sensiblement différents de tout résultat, performance ou plan futur exprimé ou implicite dans ces déclarations prospectives. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Bien que la liste des facteurs présentée ici soit représentative, aucune liste ne doit être considérée comme une énumération exhaustive de tous les risques potentiels, incertitudes ou hypothèses susceptibles d'avoir un effet défavorable significatif sur la situation financière consolidée de Safran ou sur ses résultats opérationnels. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

## UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIERES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.

## DONNEES AJUSTEES

Les informations contenues dans cette présentation sont en données ajustées<sup>(1)</sup> (sauf indication contraire). Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. A compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter :
  - les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de la transaction, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe et les effets de revalorisation des stocks, ainsi que
  - le produit de réévaluation d'une participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ou d'apport à une co-entreprise ;
- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
  - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours couvert, ce cours résultant du cours de change effectivement obtenu sur l'année dans le cadre des stratégies de couvertures, incluant les primes sur options dénouées, et
  - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée
- Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

## CROISSANCE ORGANIQUE

- Sur une base organique, la variation du chiffre d'affaires est calculée en excluant les effets de périmètre et les effets de change.

## ADDITIONAL INFORMATION

Les montants figurant sur les pages suivantes peuvent ne pas correspondre à la somme indiquée en raison des arrondis.

---

# POWERED BY TRUST

---

*Powered by trust* : La confiance est notre moteur